

La Sentinelle

Janvier - Février 2023 - n° 01

ACMP
CGPM



Avant-Propos

Le tonneau des Danaïdes



Le tonneau des Danaïdes

AVANT-PROPOS PAR YVES HUWART | PRÉSIDENT

Commençons par une bonne nouvelle : nous fêtons un heureux anniversaire ! Il y a exactement 20 ans, un groupe de travail était créé pour la première fois au sein de la Défense pour étudier l'abandon de certains candidats pendant leur formation (ce que l'on appelle *l'attrition de formation*). Avec l'intention de contrer ces départs de manière sensible, bien entendu.

Le taux d'abandon élevé parmi les militaires nouvellement recrutés constituait déjà un problème grave à l'époque. Aujourd'hui, vingt ans et sept groupes de travail sur l'attrition plus tard, nous avons une fois de plus examiné les taux d'abandon des trois dernières années parmi les candidats militaires... Oups ! Les chiffres donnent à réfléchir !

En moyenne, près de 15% des militaires nouvellement recrutés quittent déjà l'armée dans l'année, soit à leur propre demande, soit parce qu'ils sont mis à la porte. En 2021 et 2022, ce taux a même dépassé les 20% ! Au cours de la période 2020-2022, la Défense a recruté un total de 7.086 militaires mais 3.116 candidats ont quitté ou ont été forcés de quitter les rangs au cours de la même période. C'est 44% ! L'armée joue les Danaïdes, en tentant de remplir un tonneau (le recrutement) dont le fond est percé (l'attrition).

Pour mettre les choses en perspective, en trois ans, rien déjà qu'au cours de la formation initiale, nous perdons beaucoup plus de membres du personnel que nous ne recrutons en moyenne en un an.

C'est tout de même de la folie ! Sans parler des collègues qui quittent la Défense en cours de carrière, à leur propre demande ou pour des raisons médicales.

Il ne faut donc pas s'étonner que l'effectif total de notre armée continuera de baisser dans le futur, et ce malgré tous les importants efforts apportés au recrutement. Poutine sera heureux d'apprendre que l'armée belge se réduit encore davantage, mais qu'en pensera-t-on au siège bruxellois de l'OTAN?

Alors, tous ces groupes de travail n'ont-ils vraiment rien donné ? Si, bien sûr, deux choses en fait. D'abord, ils ont constitué une excellente thérapie d'occupation pour les personnes qui en faisaient partie. Ensuite, grâce à eux l'État-Major de la Défense a prouvé que la citation attribuée à Einstein est avérée : *'La folie consiste à faire la même chose encore et encore, et à s'attendre à des résultats différents'*. Nous attendons toujours d'autres résultats, cette fois vraiment positifs...

Ces groupes de travail ont en outre permis surtout d'éviter le véritable problème. À savoir : combien de

chefs militaires, des organismes de formation jusqu'au sommet de la hiérarchie, y compris ceux de la chaîne du personnel, ont-ils été tenus de rendre des comptes sur cette débâcle permanente ? Poser la question, c'est y répondre... Il est à craindre qu'en l'absence d'une réelle responsabilisation des 'responsables', on continuera encore longtemps à remplir des tonneaux percés.

Ah oui, nous avons presque oublié de mentionner un autre point : cette gestion désastreuse de la principale richesse de la Défense nous coûte environ 50 millions d'euros, le tout 'gaspillés' en salaires, en frais d'infrastructure et d'hébergement, en uniformes, en services divers, en matériel de formation, en munitions, etc. 50 millions ! Chaque année, bien entendu !

Et, sans parler encore de l'énorme préjudice à la réputation, parce que les candidats quittent l'armée eux-mêmes désabusés ou parce qu'ils sont renvoyés sans autre forme de procès. Il est clair que nous n'y arriverons jamais de cette façon. ■



Photo : Belgian Air Force

ACMP
CGPM

La Sentinelle

Janvier - Février 2023 - n° 01

Colophon

La Sentinelle est le bimestriel de la Centrale Générale du Personnel Militaire. La Sentinelle est envoyée à tous les membres.

Tirage : 9.200 exemplaires

Toutes les données sont traitées dans le respect de la Loi sur la vie privée (Loi du 8/12/1992 & GDPR).

Éditeur responsable : Yves Huwart
Coordination :
Concetto Bandinelli et Laurent Schmitz

Informations générales – CGPM :
Romboutsstraat 1 – Bus 021
1932 Zaventem
srt@acmp-cgpm.be
www.acmp-cgpm.be
Tél. : 02 245 72 14
Fax : 02 245 73 01



BE32 2100 6234 6602
BIC : GEBABEBB

BE57 0682 3639 9535
BIC : GKCCBEB

Photo couverture : Vincent Bordignon

- 2 Le tonneau des Danaïdes
- 4 Weapons Safety Culture
- 6 Et puis quoi encore ?
- 8 Ergonomie pendant le 'Home Working'
- 10 Recrutement interne
- 12 Cumuler un job et une pension
- 15 Bénévoles et travailleurs associatifs, attention !
- 16 Covid long chez les militaires
- 17 Tous des profiteurs ?
- 18 Programme général 2024-2028
Passez au digital !



Rejoignez-nous sur Facebook

ACMP
CGPM