

De Schildwacht

Januari - Februari 2026 - nr. 01

ACMP
CGPM



Voorwoord

Militaire chefs doen wat henzelf in een gunstig daglicht stelt



Militaire chefs doen wat henzelf in een gunstig daglicht stelt

VOORWOORD DOOR YVES HUWART | VOORZITTER

‘Ik ben het vaak met je eens, maar dat mogen wij niet hardop zeggen.’ ‘Je hebt natuurlijk het recht op vrijheid van meningsuiting, maar als ik mijn meerdere vertel wat hij niet graag wil horen, krijg ik problemen.’ ‘Wat je schrijft is waar, ze zijn er alleen niet blij mee in Evere.’ ‘Jij schrijft op wat wij niet mogen zeggen, want dat kost ons onze carrière, dan zijn wij niet loyaal of integer’.

Zomaar wat zinnen die de afgelopen tijd door verschillende militairen tegen mij gezegd werden en die aangeven hoe er bij Defensie met kritiek wordt omgegaan. Uiteraard ging dit mondeling, want schriftelijk zou er een schrikbarendere werkelijkheid aan het licht komen.

Het specifieke statuut van de militair kent beperkingen, maar mag nimmer leiden tot een situatie waarin Defensie niet kan leveren en niemand dat mag zeggen. Want het militaire beroep is uniek en gaat in ultimo over leven en dood. Dan moet je de mensen waarvan je die offers vraagt wel serieus nemen. Zeker omdat, ondanks alles, een militair nooit een legitieme opdracht mag en zal weigeren.

Dit is de kwestie: militairen zijn intrinsiek geneigd om ‘ja, chef’ te zeggen. Het leger kent op dit vlak een reeks knelpunten. Veel individuen (ondergeschikten) proberen één persoon (hun chef) tevreden te stellen, die op zijn beurt weer één van de vele individuen is die een ander individu hoger in de commandostructuur proberen ter

wille te zijn, enzovoort. En de top heeft te maken met politici, die dan weer hun eigen agenda hebben. Het heeft dus veelal te maken met individuele persoonlijkheden en vooroordelen en heel weinig met rationaliteit. Het gaat met andere woorden niet zelden om het tevreden stellen en uit de wind houden van superieuren in een structuur van individuele grillen op steeds hogere niveaus.

Daarom zouden commandanten zich moeten roeren of laten horen in plaats van als een loutere ‘personal assistant’ van hun chefs te fungeren. Zolang militaire chefs in de eerste plaats doen wat henzelf in een goed daglicht stelt naar hun superieuren toe, in plaats van op te komen voor het algemeen belang of de rechten van hun mensen, zal er een leiderschapsdeficit blijven bestaan. Zolang militairen bij een disciplinaire procedure niet alleen schuldig zijn totdat hun onschuld is bewezen, maar zij bovendien in de ogen van sommige chefs schuldig blijven - ook al worden zij onschuldig bevonden - zal er autoriteitswillekeur blijven heersen.

Zolang beloften niet worden nagekomen, zolang militairen niet mogen zeggen dat de krijgsmacht niet kan leveren en op het matje worden geroepen als ze dat wel doen, zolang hen dan een gebrek aan loyaliteit of integriteit verweten wordt, zal het leger suboptimaal blijven functioneren. Zolang ‘vergaderen, vergaderen, vergaderen’ het motto blijft binnen Defensie, zullen essentiële beslissingen achterwege blijven. Zolang er 58 mensen in cc van een mail blijven staan, wat in feite niets anders is dan een vorm van indekken, zal de angst- en afrekencultuur bestendig worden. Zolang het blijft gaan over die ene mislukking en niet over de negen dingen die een militair goed heeft gedaan en zolang het ‘incidentalisme’ de overhand blijft hebben, zal de leuze ‘Personeel op 1’ een holle slogan blijven.

Zolang militairen monddood gemaakt blijven en het hun chefs aan morele moed blijft ontbreken, zal de krijgsmacht blijven aanmodderen.





Foto: Gert-Jan D'haene

De Schildwacht

Januari - Februari 2026 - nr. 01

Colofon

De Schildwacht is het tweemaandelijks tijdschrift van de Algemene Centrale van het Militair Personeel. Alle leden krijgen een exemplaar toegestuurd.

Oplage: 9.800 exemplaren.

Adresgegevens worden behandeld overeenkomstig de wet op de privacy (wet 8/12/1992 & GDPR).

Verantwoordelijke uitgever:
Yves Huwart
Coördinatie:
Jesse Arents & Concetto Bandinelli

Algemene gegevens - ACMP:
Romboutsstraat 1 – Bus 021
1932 Zaventem
srt@acmp-cgpm.be
www.acmp-cgpm.be
Tel.: 02 245 72 14



BE32 2100 6234 6602
BIC: GEBABEBB

BE57 0682 3639 9535
BIC: GKCCBEBB

Foto cover: Gert-Jan D'haene

- 2 Militaire chefs doen wat henzelf in een gunstig daglicht stelt
- 4 Fietsleasing bij Defensie: hoe werkt het nieuwe systeem?
- 6 Einde van de biotheek!
- 8 Het vrijwillige Militaire Dienstjaar start weldra!
- 11 Tijdskrediet en Operationaliteitstoelage
- 14 Stilstaan is achteruitgaan, ook voor gepensioneerde militairen
- 17 Continuïteit in verandering
- 18 Indexcijfers worden herijkt



Volg ons op Facebook