

De Schildwacht

Mei - Juni 2023 - nr. 03

ACMP
CGPM



Voorwoord

Defensie als melkkoe voor consultants



Defensie als melkkoe voor consultants

VOORWOORD DOOR YVES HUWART | VOORZITTER

Consultancy voor de overheid is big business en de markt groeit in snel tempo. Ook bij Defensie. De kostprijs van de studies van de consultancyfirma's doen de oren flapperen. Maar de eigenlijke vragen zijn of deze adviezen wel steeds nodig zijn en of dat vele geld ook goed besteed is. Daar vallen veel vraagtekens bij te plaatsen.

Tijdens deze regeerperiode – dus vanaf 1 oktober 2020 tot half maart 2023 - rijfden diverse consultancy-bedrijven 3,22 miljoen euro binnen bij het leger om advies te verschaffen in zowat ieder denkbaar domein. Ter illustratie, de studie voor de reorganisatie van de defensiestaf kostte 838.000 euro, adviezen inzake het communicatiebeleid van Defensie 457.000 euro en vergelijkende loonanalyses 238.000 euro. Uit de cijfers blijkt dat de consultants afhankelijk van de aard van de opdracht tussen de 1.000 en 1.500 euro per dag vragen. Dat zijn bedragen waar heel wat militairen een halve maand voor moeten werken.

Experts hoeven geen gratis advies te verlenen, en goed advies mag best iets kosten. Maar moeten hiervoor zo frequent externen aangetrokken worden? De belangrijkste taak van een administratie – en dus ook van de defensiestaf – is immers zelf beleid maken en opvolgen, onder leiding van de politiek. Als je deze taak stelselmatig gaat uitbesteden aan consultants, dan maak je jezelf irrelevant. Bovendien is het nog maar de vraag of externen alles zoveel beter weten over de zeer

specifieke organisatie die het leger toch is.

Neem nu opnieuw de studie over de *redesign* van de defensiestaf. Terwijl alle kennis in 'Evere' zelf aanwezig is, wordt er een firma ingehuurd die eigenlijk weinig (om niet te zeggen: geen) expertise heeft inzake de vereiste functionaliteiten en processen van een generale staf. Dat is toch op zijn minst heel bizar. Op deze manier betaalt de belastingbetaler bovendien twee maal: een eerste keer gaat zijn geld naar het loon van officieren die dit werkje perfect zelf zouden kunnen doen en een tweede keer gaat er nog veel meer belastinggeld naar de consultancyfirma's. Zoiets is toch wraakroepend!

Consultants zijn zeker welkom, als een manier om innovatie binnen te brengen of speciale, punctuele taken uit te voeren. Doch wat we nu zien, is dat ze bij Defensie ingehuurd worden om personeelstekorten te compenseren. En dat is zorgwekkend, want de kennis is meestal wel aanwezig. Het zou eigenlijk over expertise moeten gaan, doch finaal gaat het om geld. En de staat heeft diepe zakken. Vandaar. Dat personeelstekort

is bovendien meestal een drogreden. We hebben snel de berekening gemaakt: voor het kostprijs van de studie over de nieuwe stafstructuur zouden zes extra officieren gerekruteerd en drie jaar lang betaald kunnen zijn.

Het is duidelijk dat beleidsmakers bezig zijn met het privatiseren van het werk van ambtenaren, en dus ook van militairen. Vorige regeerperiode werd gestart met de bijna gehele uitbesteding van ondersteunende diensten zoals het kwartier- en groenonderhoud, de horeca en de wacht. Op zich valt hier nog iets voor te zeggen, alhoewel het ten koste gaat van de beschikbare eindeloopbaanfuncties voor oudere militairen die tientallen jaren hun 'nikkel afgedraaid hebben' in operationele eenheden.

Doch ondertussen is de slinger zo hard doorgeslagen dat operationele onderhoudstaken van cruciale wapen- en gevechtssteunsystemen ook uitbesteed worden. Waarbij spontaan de vraag rijst: en wie gaat dan de maintenance doen als die systemen ingezet worden in een oorlogsgebied? We zijn benieuwd naar het antwoord van de 'privatiseerders'. ■



Foto: Defensie

ACMP
CGPM

De Schildwacht

Mei - Juni 2023 - nr. 03

Colofon

De Schildwacht is het tweemaandelijks tijdschrift van de Algemene Centrale van het Militair Personeel. Alle leden krijgen een exemplaar toegestuurd.

Oplage: 9.200 exemplaren.

Adresgegevens worden behandeld overeenkomstig de wet op de privacy (wet 8/12/1992 & GDPR).

Verantwoordelijke uitgever:

Yves Huwart

Coördinatie:

Concetto Bandinelli &

Laurent Schmitz

Algemene gegevens - ACMP:

Romboutsstraat 1 – Bus 021

1932 Zaventem

srt@acmp-cgpm.be

www.acmp-cgpm.be

Tel.: 02 245 72 14



BE32 2100 6234 6602

BIC: GEBABEBB

BE57 0682 3639 9535

BIC: GKCCBEBB

Foto cover: Jerusalem Desterck Hock

- 2 Defensie als melkkoe voor consultants
- 4 'Ik voel mij verraden!'
- 6 Met het hoofd in de wolken
- 8 De enige echte democratische vakbond
- 10 Psychosociale risico's tijdens telewerken
- 12 Rendementsperiode met terugbetaling
- 14 Administratieve vereenvoudiging?
- 16 Nationaal Comité: Mensen bij Defensie
- 17 Een nieuwe vaste afgevaardigde voor uw welzijn
- 18 Vierdaagse van de IJzer – 50^{ste} jubileumeditie 2023
56^{ste} Editie van de MESA, met ACMP-CGPM!



Volg ons op Facebook

ACMP
CGPM