

La Sentinelle

Novembre - Décembre 2020 - n° 06

ACMP
CGPM



Avant-Propos

Confiance



Confiance

AVANT-PROPOS PAR YVES HUWART | PRÉSIDENT

Lorsque je discute avec des militaires plus âgés, je suis frappé par un thème récurrent : la confiance. La confiance fait partie de l'ADN du métier militaire. Confiance dans les collègues, confiance dans les chefs, confiance dans le matériel, confiance dans les procédures, ... La confiance dans l'organisation fait partie intégrante de notre profession.

En d'autres termes, la confiance est l'essence même de l'activité militaire. Lorsqu'elle est présente, alors tout se passe bien, quel que soit l'endroit : le domicile familial, le bloc des logements à la caserne, le vestiaire de la salle de sport, la salle des machines de la frégate, les dortoirs pendant la mission à l'étranger, ... Mais lorsque la confiance est absente, plus rien ne va. Et c'est précisément cette confiance du personnel de la Défense qui est mise sous pression depuis très longtemps. La confiance dans le ministère de la Défense en tant qu'employeur n'a jamais été aussi faible les dernières années.

Les définitions les plus courantes de la confiance comprennent l'aspect suivant : la volonté d'une personne ou d'un groupe de dépendre des actions d'une autre personne ou d'un autre groupe ; ce qui est crucial dans les unités militaires. En outre, un individu s'attend à ce que la personne ou l'organisation en qui il a confiance agisse d'une manière qui ne le désavantagera pas. Enfin, la confiance consiste aussi

à croire que quelqu'un d'autre est sincère ou que quelque chose va bien se passer.

L'absence de ces trois éléments a eu un impact négatif pour la majorité du personnel militaire ces dernières années. Savoir que nous devons travailler encore longtemps avec de graves pénuries de personnel et des ressources limitées tracasse le personnel et mine la confiance. Les militaires ne comprennent pas que la Défense en soit arrivée là. L'absence de décisions importantes pour l'avenir contribue également au mécontentement général et au déclin de la confiance.

Il convient de noter au passage que le déclin de la confiance ne s'est pas tant manifesté dans les relations parmi les collègues et les patrons directs, mais principalement dans la manière avec laquelle les politiciens ont traité la Défense au cours des dernières décennies. Les espoirs de ceux qui ont l'armée à cœur et qui souhaitent briser la spirale descendante sont donc fortement ancrés dans la

vision et la détermination du ministre de la Défense. Et il se peut qu'il y ait une lumière au bout du tunnel à cet égard. Les récentes déclarations de 'notre' ministre Ludivine Dedonder, mais aussi ses dernières décisions et actions, ramènent de l'espoir à la Défense et en particulier à son personnel.

La rencontre bilatérale entre le syndicat militaire ACMP-CGPM et la ministre, le 11 décembre dernier, n'a fait que confirmer ces premières impressions et actions positives. Des dossiers clés tels que, entre autres, l'âge de la retraite, une augmentation substantielle des salaires, une infrastructure décente, le bien-être au travail, une gestion correcte du personnel, des soins médicaux adéquats et un traitement administratif simple, ... pourraient finalement évoluer de manière favorable et être menés à bien pour la communauté militaire.

Si la ministre Ludivine Dedonder est capable de traduire ses déclarations en actes, il ne fait aucun doute que la confiance du personnel de la Défense renaîtra. ■



Photo : Concetto Bandinelli

ACMP
CGPM

La Sentinelle

Novembre - Décembre 2020 - n° 06

Colophon

La Sentinelle est le bimestriel de la Centrale Générale du Personnel Militaire. La Sentinelle est envoyée à tous les membres.

Toutes les données sont traitées dans le respect de la Loi sur la vie privée (Loi du 8/12/1992 & GDPR).

Éditeur responsable :

Yves Huwart

Coordination :

Concetto Bandinelli et Laurent Schmitz

Informations générales – CGPM :

Romboutsstraat 1 – Bus 021

1932 Zaventem

srt@acmp-cgpm.be

www.acmp-cgpm.be

Tél. : 02 245 72 14

Fax : 02 245 73 01



BE32 2100 6234 6602

BIC : GEBABEBB

BE57 0682 3639 9535

BIC : GKCCBEB

Photo couverture : Peter Leduc

- 2 **Confiance**
- 4 **Dossier Pensions**
Adaptation des montants minimums – État des lieux
- 6 **‘Car sharing’ à la Défense**
- 8 **Air Crash Investigation**
- 10 **Quels congés pour les candidats militaires ?**
- 12 **Covid-19 : le retour**
- 14 **Nouvelles cotisations**



Rejoignez-nous sur Facebook

ACMP
CGPM