

# La Sentinelle

Septembre - Octobre 2020 - n° 05

**ACMP  
CGPM**



Avant-Propos

Madame la Ministre



# Madame la Ministre

AVANT-PROPOS PAR YVES HUWART | PRÉSIDENT

Madame Ludivine Dedonder a prêté serment le 1<sup>er</sup> octobre devant le Roi Philippe, en tant que nouvelle ministre de la Défense : la cinquième à ce poste en moins de deux ans mais aussi la première femme, depuis 1831. Comme syndicat militaire, nous souhaitons donner quelques conseils à 'notre' nouvelle patronne.

Appelons d'abord un chat un chat, Madame la Ministre : votre sort sera peu enviable. Ne vous méprenez pas : vous travaillerez avec des gens fantastiques et vous en tirerez beaucoup de satisfaction. Mais vous allez trouver une organisation qui est totalement érodée et qui traverse la pire crise depuis la Seconde Guerre mondiale. Vous serez confrontée à un personnel en forte diminution, à une armée qui peine à remplir ses missions opérationnelles, à des casernes délabrées et à des moyens de fonctionnement très insuffisants. En plus, vous devrez payer les factures de tous ces achats de matériel, avec peu d'argent à votre disposition. Merci au gouvernement précédent qui de façon bien peu 'galante' est parti en vous laissant l'addition.

Nous sommes sincèrement désolés pour vous, Madame la Ministre. Vous devrez résoudre la quadrature du cercle et ne pourrez compter que sur peu de soutien de vos collègues. Ne comptez pas non plus sur beaucoup de compréhension de la part de la population. Pour elle, les questions internationales et les missions militaires étrangères se passent très loin de son jardin. Les menaces sont peu ou pas tangibles. C'est pourquoi il est difficile d'expliquer aux Belges qu'une armée est nécessaire et qu'elle coûte de l'argent. Et se plaindre constamment des opérations sur le territoire national, comme le font les 'huiles' de l'armée, ne contribue pas à accroître le soutien du citoyen.

C'est pourquoi nous aimerions vous faire quelques suggestions, pour sortir la Défense de son gouffre. Avant tout - et avant que l'armée ne soit complètement épuisée - il faut rétablir la confiance du personnel. C'est une histoire de beurre dans les épinards. En d'autres termes : si l'on veut procéder à une "recapitalisation du personnel", comme le stipule l'accord de coalition, le personnel militaire mérite des conditions de travail décentes et

sérieuses, à commencer par la rémunération. De cette manière, nous pouvons empêcher le départ volontaire d'un nombre plus important de militaires vers le secteur civil, ainsi que l'érosion du recrutement et de l'armée. Tout ce qui réduit nos capacités militaires.

Ce qui nous amène à la deuxième suggestion. Au cours des dernières décennies, les ministres de la Défense se sont fixé pour objectif de rendre l'armée encore plus petite, mais aussi meilleure que sous leurs prédécesseurs. Entre-temps, la Défense est devenue la championne du 'faire plus avec moins'. C'est pourquoi nous vous demandons de mettre fin à ce déséquilibre entre les ambitions et les effectifs et moyens disponibles. Les ministres veulent jouer avec l'armée dans la Ligue des Champions, mais elle n'a de moyens que pour la classe Amateurs. Nous aimerions donc vous demander de dire les choses telles qu'elles le sont. Pourrait-on enfin en finir avec le jargon jubilatoire, tous ces messages d'auto-félicitations sur la façon dont les choses se passent dans l'armée ? Vos militaires dans les unités n'y croient plus depuis longtemps. C'est même contre-productif parce que chaque jour, ils sont confrontés à une réalité différente, beaucoup plus sordide.

Nous espérons également que vous ferez preuve d'un réalisme suffisant en ce qui concerne les demandes de participation aux missions étrangères. Nous vous conseillons de ne pas prendre l'armée pour un instrument de politique étrangère qu'on engage 'pour faire une bonne action'. N'utilisez donc pas le Ministère de la Défense comme 'parapluie politique'. Personne n'en sortirait grandi.

Enfin, ce bon 'tuyau' : la plus grande force à l'œuvre au sein de l'État-major de la Défense est l'inertie. Soyez-en consciente ! ■



Photo : Vincent Bordignon

ACMP  
CGPM

# La Sentinelle

Septembre - Octobre 2020 - n° 05

## Colophon

La Sentinelle est le bimestriel de la Centrale Générale du Personnel Militaire. La Sentinelle est envoyée à tous les membres.

Toutes les données sont traitées dans le respect de la Loi sur la vie privée (Loi du 8/12/1992 & GDPR).

Éditeur responsable :  
Yves Huwart  
Coordination :  
Concetto Bandinelli et Laurent Schmitz

Informations générales – CGPM :  
Romboutsstraat 1 – Bus 021  
1932 Zaventem  
srt@acmp-cgpm.be  
www.acmp-cgpm.be  
Tél. : 02 245 72 14  
Fax : 02 245 73 01



BE32 2100 6234 6602  
BIC : GEBABEBB

BE57 0682 3639 9535  
BIC : GKCCBEB

Photo couverture : Malek Azoug

- 2 Madame la Ministre
- 4 Une noble cause ? Ou juste de l'hypocrisie ?
- 6 Pauvres militaires !
- 8 Fier de ses couleurs
- 10 Plus de flexibilité : oui, mais... !
- 12 Dispenses de service - Modifications
- 13 HRM et vous
- 14 Plein la vue pour pas un rond ?
- 17 Gardien du ciel, et plus si affinités...
- 18 Un SAS au Secrétariat permanent !



Rejoignez-nous sur Facebook

ACMP  
CGPM