

La vision stratégique pour la Défense (2016-2030)

par

CPV BEM Renaud FLAMANT

Cellule Stratégie

08 Jul 16

Cabinet de la Défense et de la Fonction Publique

vandeput.fgov.be



Contenu

1. **Introduction**
2. **L'environnement sécuritaire jusqu'en 2030**
3. **Un positionnement équilibré dans l'environnement sécuritaire**
4. **Contribuer à une défense plus européenne**
5. **Une Défense en équilibre budgétaire et multilatéralement solidaire**
6. **Le portfolio capacitaire en route vers 2030**
7. **Une Défense efficiente**
8. **Une Défense jeune avec une politique du personnel flexible**
9. **Next steps**
10. **Questions & answers**

1. Introduction

Processus décisionnel politique:

- Kern 8 mai 2015: **approbation ‘analyse de l’environnement sécuritaire’**
- **34 réunions du groupe de travail chargé de la coordination de la politique “Futur de la Défense” (mai 2015 – juin 2016)**
- Kern 24 juillet 2015: élaborer des scénarios budgétaires et capacitaires
- Kern 22 décembre 2015: **choix du scénario budgétaire et capacitaire et décision du gouvernement concernant les grands principes de la vision stratégique**
- **finalisation du texte vision stratégique (janvier 2016 – juin 2016)**
- **Conseil des Ministres pour le préambule du Gouvernement & le texte de “La vision stratégique pour la Défense” (29 juin 2016)**

1. Introduction

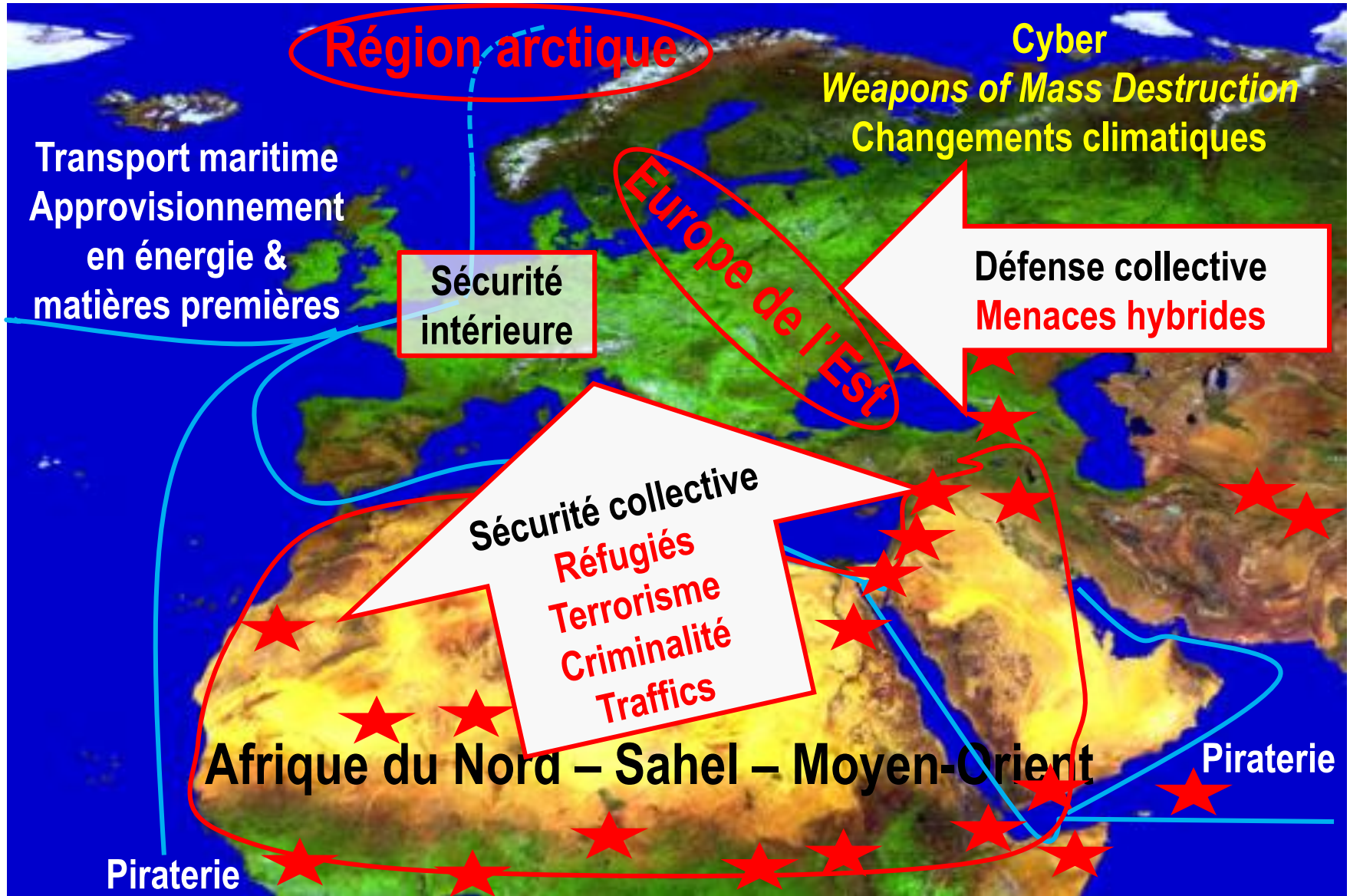
- **Vision stratégique** articulée autour de:
 - **25.000 ETP** (24.000 militaires et 1.000 civils)
 - la recapitalisation de la Défense avec une **augmentation de l'effort de défense** de 0,9% du PIB aujourd'hui **vers 1,3% du PIB en 2030**
 - **200 millions € d'investissements en matériel majeur** cette législature
 - **9,2 milliards € d'investissements en matériel majeur de 2020 à 2030** pour e.a. les programmes d'investissements majeurs:
 - avions de combat *multirole* (3,4 milliards €)
 - frégates et navires de lutte contre les mines (2 milliards €)
 - véhicules de combat des forces terrestres motorisées (1,2 milliards €)
 - drones MALE (0,5 milliard €)
 - avion ravitailleur (0,3 milliard €)

Tous les montants en euros 2015

1. Introduction

- **Vision stratégique** articulée autour de:
 - **grands principes** concernant:
 - les missions clés;
 - la solidarité budgétaire multilatérale;
 - l'équilibre capacitaire;
 - la structure de coûts équilibrée;
 - la rationalisation;
 - les équilibres régionaux des futures implantations;
 - la coopération nationale et internationale;
 - l'aspect économique;
 - la politique du personnel plus flexible.

2. L'environnement sécuritaire jusqu'en 2030: toujours incertain et plus complexe



3. Un positionnement équilibré dans l'environnement sécuritaire

- **les missions clés:**

- contribuer à la **défense collective** via l'OTAN
- contribuer à la **sécurité collective** (gestion de crises)
- **protéger les ressortissants belges dans le monde entier**

- **autres missions:**

- **le soutien** dans le cadre de la **sécurité intérieure**
- les missions humanitaires tant nationales qu'internationales
- la diplomatie de défense
- le soutien au maintien des traités internationaux de maîtrise des armements, de l'inspection des armements, de la non-prolifération et du désarmement

3. Un positionnement équilibré dans l'environnement sécuritaire

- un juste **équilibre** entre les missions clés “**défense collective**” et “**sécurité collective**”
 - **2 fers de lance** pour la **défense collective** (également à engager pour la sécurité collective):
 - **capacité de combat aérien**: modernisation + renouvellement
 - **la Marine (frégates et navires de lutte contre les mines)**: modernisation, hélicoptère de frégate pour lutte anti-sous-marine et anti-surface, nouvelles frégates avec **capacité de lutte anti-sous-marine renforcée** et **capacité BMD**
 - **renforcement de la capacité cyber militaire** tant pour la **défense collective** que pour l'engagement dans le cadre de la **sécurité collective**:
 - le quadruplement du personnel
 - des **capacités défensives renforcées** ainsi que des **capacités cyber offensives**, soutenues par du **renseignement cyber**

3. Un positionnement équilibré dans l'environnement sécuritaire

- un juste **équilibre** entre les missions clés **“défense collective”** et **“sécurité collective”**
 - **optimisation des forces terrestres pour des opérations spéciales** contre la **menace hybride** (défense collective) et appui aux **opérations des gestion de crises** (sécurité collective)
 - un **nombre plus important d'opérateurs *Special Forces***
 - **évolution des para-commandos en *Rangers*** entre autres engagables comme *Special Forces Support Group*
 - un ***Special Operations Command (SOCOM)* national** qui forme la base pour une **participation au *Composite Special Operations Component Command*** de l'OTAN
 - capacité supplémentaire: ***Special Forces Aviation***

3. Un positionnement équilibré dans l'environnement sécuritaire

- un juste **équilibre** entre les missions clés **“défense collective”** et **“sécurité collective”**
 - **les forces terrestres motorisées comme fer de lance** pour la **sécurité collective**:
 - **équipement complet et modernisation complète des forces terrestres motorisées existantes**: nouveaux véhicules de combat et d'appui, digitalisation, renforcement de l'engagement en réseau, nouvel équipement individuel...
 - **l'accent des forces terrestres motorisées** sur la **périphérie sud de l'Europe** mais la poursuite d'une **contribution** à la défense collective de l'**OTAN** axée sur la **périphérie est de l'Europe**

3. Un positionnement équilibré dans l'environnement sécuritaire

- une **réalisation moderne** de la mission clé **“protéger les ressortissants belges dans le monde entier”**
 - protection des ressortissants dans le **monde entier**
 - **mesures civilo-militaires graduelles:**
 - > diplomatie + **service de renseignement militaire**
 - > **prépositionnement militaire** (terrestre, éventuellement maritime (JSS))
 - > **intervention militaire rapide adaptée à la menace:**
 - renforcement des équipes de sécurité (*Special Forces*),
 - *Special Forces* appuyés par des *Rangers*,
 - Non-Combatant Evacuation Operation (NEO) avec des *Rangers in the lead*

3. Un positionnement équilibré dans l'environnement sécuritaire

- **l'optimisation du support apporté par la Défense à la sécurité intérieure**
 - **interconnexion entre sécurité intérieure et extérieure:** la Défense en tant que dernier rempart de la sécurité de notre société
 - **maintien structurel de missions et capacités existantes:**
 - air policing avec avions de combat
 - tâches de sécurité intérieure de la Marine avec navires de patrouille côtière et le Carrefour d'Information Maritime
 - Search and Rescue via hélicoptères (étude, mais priorité hélicoptères NH90 pour missions Marine)
 - tâches SEDEE en sécurité intérieure: capacité de réponse nationale EOD/C-IED et nettoyage de la pollution par des munitions historiques (rationalisation via *sourcing*)
 - infrastructure Hôpital militaire pour la gestion des catastrophes (en fonction d'un audit/groupe de travail, rationalisation, coopération interdépartementale)

3. Un positionnement équilibré dans l'environnement sécuritaire

- **l'optimisation du support de la Défense pour la sécurité intérieure**
 - **capacités structurelles supplémentaires:**
 - étude pour la création de compagnies de réserve pour des tâches de surveillance nationale et de la gestion de conséquences lors de catastrophes
 - Carrefour d'Information Aérienne (cf. Carrefour d'Information Maritime)
 - en général meilleure coopération interdépartementale (ex. matériel, formation) et meilleure coordination avec les acteurs de sécurité nationaux
 - = rationalisation pour la Défense/acteurs de sécurité nationaux
 - = maximalisation de la sécurité intérieure
 - = renforcement de la *Comprehensive Approach* (gestion de crise civilo-militaire)
 - propositions d'optimisation de l'engagement dans le cadre de la sécurité intérieure pour toutes les capacités de la vision stratégique

4. Contribuer à plus de coopération de défense européenne

- **l'aspect central des pays européens**, pas de supranationalisation de la politique de défense européenne à court/moyen terme
- **accroître la coopération de défense européenne** = essentiel pour la **politique de sécurité et de défense belge**

➔ **ancrage capacitaire européen** = via une défense européenne *bottom-up*:

- **combler les capability gaps européens via des programmes européens:**
 - **air-to-air-refueling**: 1 avion *Multirole Tanker Transport* et *refueling sets* pour les avions de transport A400M
 - **avions de transport**: A400M
 - **drones de reconnaissance**: développement et achat de drones européens
 - **Special Operations Forces**: voir ci-dessus
 - **logistique maritime**: participation au *Joint Logistics Support Ship* néerlandais (étude)
- **ancrage capacitaire de toutes les capacités avec pays partenaires stratégiques** (pays voisins)

5. Une Défense en équilibre budgétaire et solidaire dans un cadre multilatéral

« La Belgique restera (...) un partenaire solidaire et crédible au sein de l'OTAN. »

(accord de gouvernement du 9 octobre 2014)

« L'ancrage multilatéral de la Défense belge qui génère une sécurité de façon solidaire, doit aussi être soutenu au plan budgétaire par la Belgique. » (principe n° 2 vision stratégique)

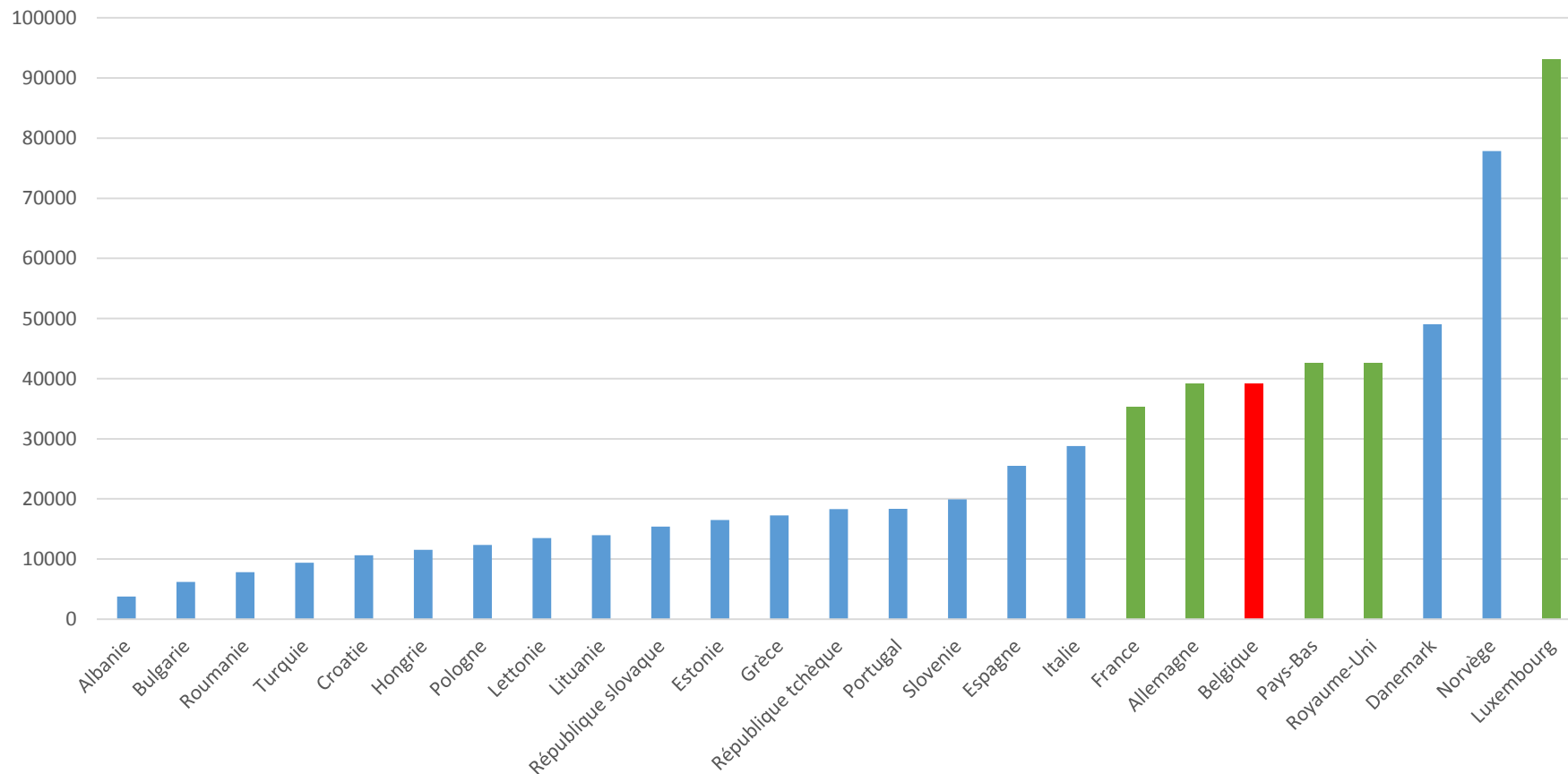
« Sur le plan budgétaire, force est de constater que le budget de la Défense a très largement contribué au processus d'assainissement de nos finances publiques ces dernières années. »

(accord de gouvernement du 9 octobre 2014)

« Le gouvernement donnera à l'armée les moyens de s'acquitter correctement de ses tâches. » (accord de gouvernement 9 octobre 2014)

5. Une Défense en équilibre budgétaire et solidaire dans un cadre multilatéral

Le Produit Intérieur Brut par habitant des pays européens de l'OTAN en 2015 (en \$ 2015)



5. Une Défense en équilibre budgétaire et solidaire dans un cadre multilatéral

Une recapitalisation solidaire de la Défense dans un cadre multilatéral

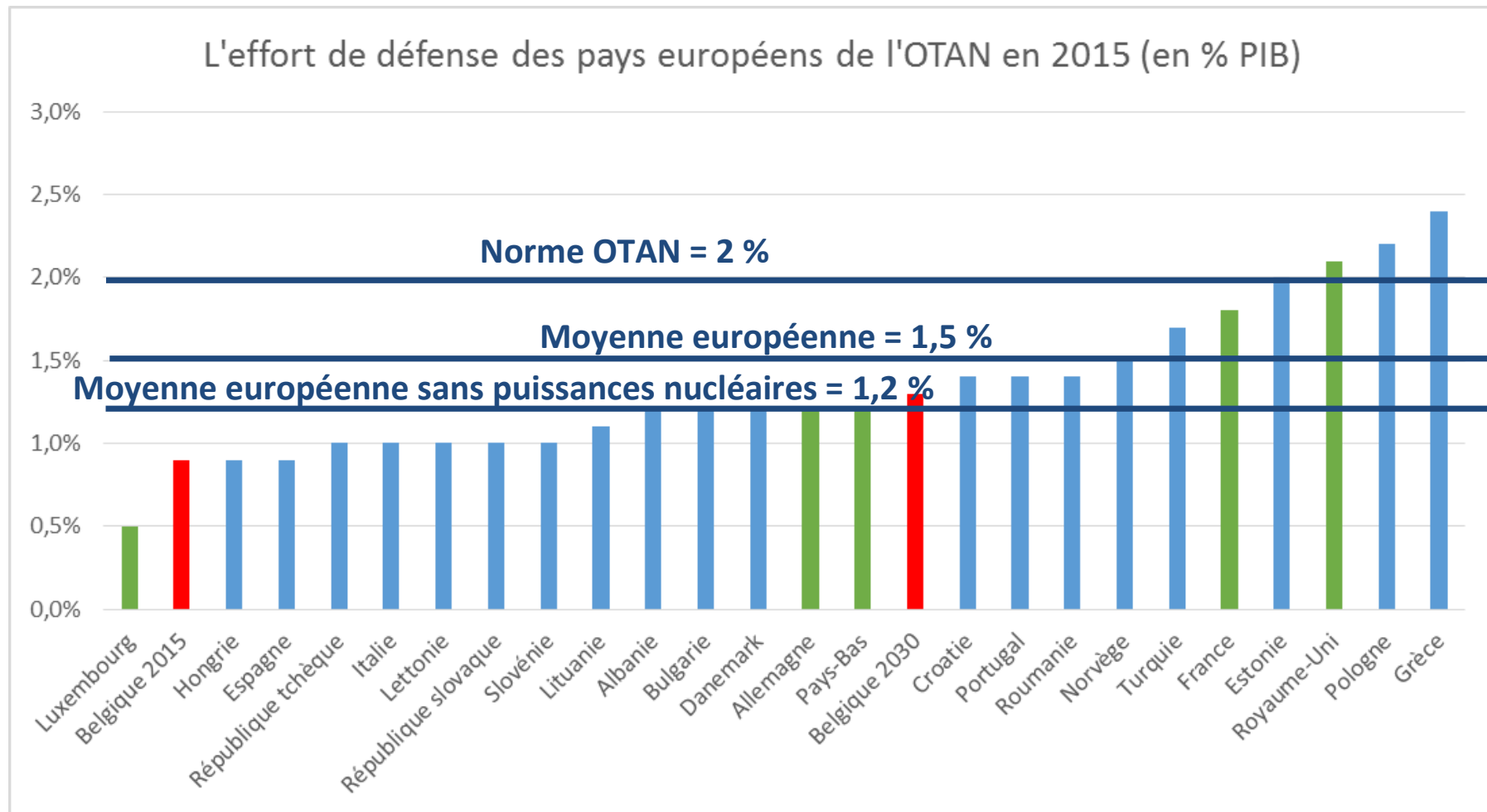
l'OTAN demande (Sommet du Pays de Galles septembre 2014):

- **2%** du PIB pour l'effort de défense (budget de défense + les pensions de défense) en **2024**
- **baisse** des dépenses pour la Défense à **stopper à court terme**

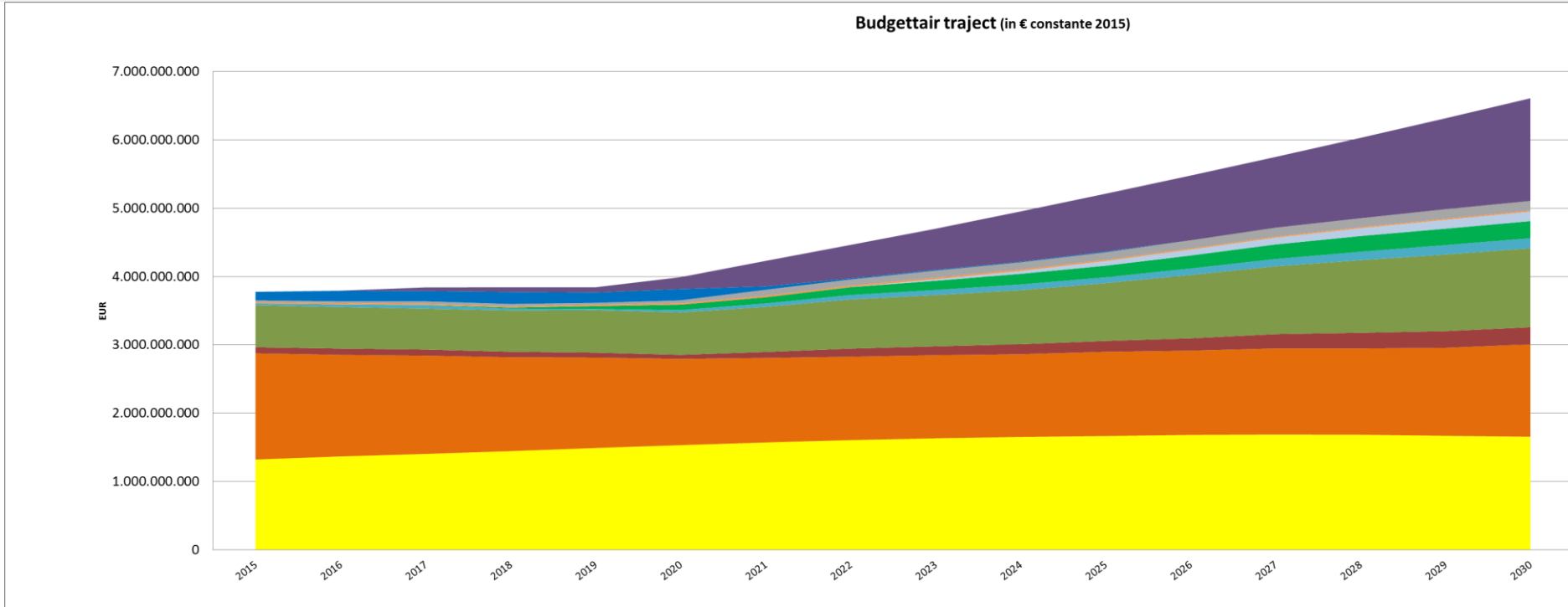
la vision stratégique prévoit:

- **baisse** des dépenses de Défense **stoppée cette législature via 200 millions d'euros supplémentaires pour des investissements en matériel majeur** venant des fonds de la Défense
- augmentation progressive et linéaire de l'effort de défense de **0,88%** du PIB en **2019**, vers **1,30%** du PIB en **2030**
= **budget de défense augmentant de 2,35 Mia en 2019 vers 4,95 Mia en 2030**
= **effort de défense augmentant de 3,84 Mia en 2019 vers 6,61 Mia en 2030**

5. Une Défense en équilibre budgétaire et solidaire dans un cadre multilatéral



5. Une Défense en équilibre budgétaire et solidaire dans un cadre multilatéral



L'évolution globale des lignes budgétaires de l'effort de défense 2015-2030

| |
|--|
| Investissements en matériel majeur |
| Dette |
| Investissements en infrastructure |
| Contributions aux investissements multilatéraux |
| Investissements en R&T |
| Sourcing supplémentaire 'fonctions sans spécificité militaire' |
| Petits Investissements Matériel |
| Fonctionnement |
| Dépenses de personnel (liées aux activités) |
| Personnel |
| Pensions |

5. Une Défense en équilibre budgétaire et solidaire dans un cadre multilatéral

investissements en matériel majeur:

- avions de combat *multirole*, frégates et navires de lutte contre les mines, véhicules de combat des forces terrestres motorisées, drones MALE, avion ravitailleur ...
= 9,4 milliards d'euros pour la période 2016-2030
- dont **200 millions d'euros de liquidations** pour **cette législature**: vestes de combat BEST, LTTV, modernisation F-16, matériel connexe A400M, ATC virtuel, CSO, étude pour le développement des frégates
- ceux-ci **nécessitent** une **augmentation des coûts de fonctionnement**, '**Petits investissements en matériel**' et **investissements en infrastructure** qui y sont liés

➔ **fonctionnement:**

- augmentation de 607 millions d'euros en 2016 à 1155 millions d'euros en 2030
- technicité, nouveaux stocks de munition, plus de contrats de soutien externalisés,...

...

5. Une Défense en équilibre budgétaire et solidaire dans un cadre multilatéral

→ Petits Investissements en Matériel (KIM):

- augmentation des 'Petits Investissements en Matériel' de 40 millions d'euros en 2016 à 148 millions d'euros en 2030 (norme = 10% d'investissements en matériel majeur)
- outillage, machines, électronique... pour l'appui au fonctionnement quotidien

→ investissements en infrastructure:

- un mouvement de rattrapage pour les investissements en infrastructure de 28,3 millions d'euros en 2019 vers 140 millions d'euros en 2030

5. Une Défense en équilibre budgétaire et solidaire dans un cadre multilatéral

25.000 ETP et l'accent sur l'engagement opérationnel nécessitent:

→ **sourcing supplémentaire en remplacement des fonctions sans spécificité militaire:**

- un budget de sourcing supplémentaire pour remplacer au minimum 5000 ETP actuels qui n'exercent pas une fonction avec une spécificité militaire
- à partir de 2017
- 250 millions d'euros en 2030

→ **dépenses de personnel liées aux activités:**

- augmentation de 92 millions d'euros en 2019 à 250 millions d'euros en 2030
- augmentation de l'engagement opérationnel et de l'entraînement

→ **rémunérations:** 1486 millions d'euros aujourd'hui → 1353 millions d'euros en 2030

5. Une Défense en équilibre budgétaire et solidaire dans un cadre multilatéral

En outre, la Défense doit:

→ remboursement de **dettes** contractées:

- avion de transport A400M, *upgrades* internationaux communs des F-16 et des frégates
- en moyenne 160 Mio annuellement cette législature

→ contributions aux **investissements multilatéraux**:

- infra OTAN, AWACS, Eurocorps
- 18,7 millions en 2016 → 15,4 millions en 2030

En outre, la Défense veut répondre à la **norme EDA pour le R&T militaire** (2% de l'effort de défense) et devenir ainsi un élément **moteur pour l'innovation dans notre économie**:

- 5 millions aujourd'hui → 140 millions en 2030

En outre, les **pensions de la Défense en hausse** sont aussi calculées dans l'augmentation générale de l'effort de défense belge de 0,88% en 2019 vers 1,30% en 2030:

- 1366 millions aujourd'hui → 1654 millions en 2030

5. Une Défense en équilibre budgétaire et solidaire dans un cadre multilatéral

Les trois catégories de base pour l'effort de défense selon l'OTAN:

• Investissements:

- investissements en matériel majeur
- dette
- investissements en infrastructure
- contributions aux investissements multilatéraux
- investissements en R&T

| | |
|---|--|
| O | Investissements en matériel majeur |
| | Dette |
| T | Investissements en infrastructure |
| | Contributions aux investissements multilatéraux |
| A | Investissements en R&T |
| | Sourcing supplémentaire 'fonctions sans spécificité militaire' |
| N | Petits Investissements Matériel |
| | Fonctionnement |
| | Dépenses de personnel (liées aux activités) |
| | Personnel |
| | Pensions |

• Fonctionnement:

- coûts de fonctionnement
- petits investissements en matériel
- sourcing supplémentaire en remplacement des fonctions sans spécificité militaire

• Personnel:

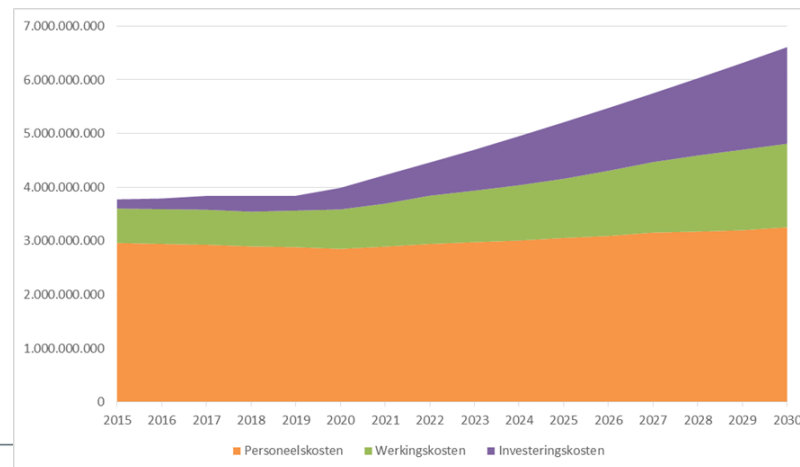
- la rémunération du personnel
- dépenses de personnel liées aux activités
- pensions

5. Une Défense en équilibre budgétaire et solidaire dans un cadre multilatéral

Une Défense équilibrée au niveau budgétaire:

- **Investissements:** 20 à 30% de l'effort de défense
- **Fonctionnement:** 20 à 30% de l'effort de défense
- **Personnel:** 50% de l'effort de défense

| Défense belge | 2016 | 2030 |
|-----------------|-------|-------|
| Investissements | 5,3% | 27,2% |
| Fonctionnement | 17,1% | 23,5% |
| Personnel | 77,7% | 49,3% |



5. Une Défense en équilibre budgétaire et solidaire dans un cadre multilatéral

- une **vision à long terme pour la Défense** est logique en raison des **longs trajets de développement et de livraison du nouveau matériel** et les délais d'opérationnalisation correspondants d'une capacité = **des décisions** et la signature de **MOU** et de **contrats pendant cette législature**
- ce trajet budgétaire croissant est la réponse minimale à la demande de l'OTAN mais **garantit qu'on puisse rester un partenaire solidaire pour le moyen et long terme**

6. Le portfolio capacitaire à l'horizon 2030

- des capacités qui permettent la **réalisation adéquate** des **missions clés**
 - **un équilibre** entre les **4 dimensions capacitaires** avec au moins **une capacité de combat crédible et durable à engager par dimension**
 - un accent sur les **capacités de soutien stratégiques (*strategic enablers*)** (appui propre et *capability gaps* européens)
 - un accent sur les **capacités non cinétiques et civilo-militaires** qui sont importantes pour prévenir des conflits et pour la stabilisation après un conflit
- **un portfolio capacitaire national large** (mais intégré au niveau européen)
- = **potentiel d'adaptation** (changements dans l'environnement sécuritaire)
 - = **maximalisation de possibilités d'ancrage capacitaire européen**
 - = **maximalisation des options pour la politique nationale de sécurité et de défense**

6. Le portfolio capacitaire à l'horizon 2030: Renseignement-Cyber-*Influence*

| | |
|---|--|
| <p>Service de renseignement militaire</p> <p>CLASSIFIED</p> | <p>Augmentation du personnel et des budgets de fonctionnement</p> <p>Adapté au nouvel environnement d'engagement: les médias sociaux, communication par cable, anti-terrorisme</p> |
| <p>Drones MALE de reconnaissance</p> <p>120 €490 Mio</p> | <p>Investissement: 2 drones MALE à court terme et 4 (européens) additionnels à long terme</p> <p>Ambition: pendant 6 mois 1 drone expéditionnaire (annuellement)</p> |
| <p>Drones HALE de reconnaissance</p> <p>12</p> | <p>Participation avec du personnel au programme OTAN Alliance Ground Surveillance</p> |
| <p>Collecte du renseignement par satellite</p> <p>39 €45,7 Mio</p> | <p>Investissement: participation au projet français (Composante Spatiale Optique)</p> |

6. Le portfolio capacitaire à l'horizon 2030: Renseignement-Cyber-*Influence*

| | |
|--|---|
| <p>Cyber</p> <p> 199 € 10,2 Mio</p> <p> RÉSERVE</p> | <p>Cyberdéfense et cyber offensive, appuyé par des renseignements cyber</p> |
| <p>Influence</p> <p> 166 € 7 Mio</p> <p> RÉSERVE</p> | <p><i>Influence support teams</i> adaptés au nouvel environnement opérationnel. Ceux-ci sont essentiels pour le soutien de la population et pour une approche globale (comprehensive approach) avec d'autres acteurs gouvernementaux et non-gouvernementaux dans la zone d'engagement.</p> <p>Des capacités non-cinétiques sont essentielles pour le maintien et l'obtention du soutien de la population locale pendant des opérations de gestion de crise et dans des conflits hybrides.</p> |
| <p>ISTAR</p> <p> 700 € 172,4 Mio</p> | <p>Intelligence, Surveillance, Target Acquisition, Reconnaissance</p> <p>Investissements: modernisation des véhicules de reconnaissance, drones tactiques et mini-drones, ensemble de multisenseurs</p> |



6. Le portfolio capacitaire à l'horizon 2030: Land

| | |
|--|---|
| Investir dans la déployabilité de nos forces terrestres | Modernisation de l' armement individuel (armes individuelles, vestes de combat (BEST), optique de nuit, moyens d'observation thermique, mitrailleuses lourdes, mortiers légers) |
| | Modernisation des moyens de communication pour un engagement interconnecté avec nos partenaires (radios <i>multirole</i> , communications satellitaires, tablettes pour le <i>Battlefield Management System</i>) |
| | Protection pendant l'engagement opérationnel: des jammers contre des engins explosifs improvisés |
| | Protection pendant l'engagement opérationnel: le remplacement des actuels véhicules de transport de troupes légers non-blindés et des véhicules logistiques non-blindés par des véhicules blindés |
| | Rompre le système de pooling pour les véhicules de combat à court terme |
| | Remplacement des véhicules de combat et des véhicules de soutien vers 2030 dans le cadre de partenariats internationaux |

6. Le portfolio capacitaire à l'horizon 2030: Land

| | |
|--------------------------------------|--|
| Capacité motorisée interarmes | Construite autour de 5 bataillons de manoeuvre motorisés avec le combat support (génie, appui-feu indirect, ISTAR) et combat service support (logistique, de systèmes de communication et d'information) associés |
| | Un accent plus important sur le caractère interarmes pendant la mise en condition, l'engagement opérationnel et l'organisation afin d'augmenter la déployabilité des forces terrestres motorisées |
| | Ambition: fournir pendant 6 mois (annuellement) un Force Headquarter |
| | Ambition: fournir de façon illimitée un Battlegroup interarmes de 800 à 1200 ETP e.a. pour des opérations de gestion de crise |
| | Ambition: pendant 6 mois (annuellement) de façon supplémentaire <u>ou</u> un Battlegroup (1250 ETP) pour les <i>EU Battlegroups</i> , le <i>NATO Response Force</i> ou le <i>Very High Readiness Joint Task Force</i> <u>ou</u> deux compagnies interarmes (2 x 250 ETP) pour des zones d'engagement éventuellement séparées |

6. Le portfolio capacitaire à l'horizon 2030: Land

| | |
|---|---|
| <p>Capacité motorisée interarmes</p> <p> 5276 € 1878 Mio</p> | <p>à côté des investissements déjà cités pour les forces terrestres (incl. CIS) il y a également des investissements supplémentaires pour le <i>combat support</i> et <i>combat service support</i></p> <p>Investissements génie de combat: moyens de pontage mobiles, moyens d'enlèvement des IED routiers</p> <p>Investissements appui-feu indirect: artillerie mobile de longue portée, radar de courte distance de localisation des feux ennemis et des drones</p> <p>Investissements logistique: containers, camions blindés, software de suivi</p> |
| <p>Compagnies de réserve</p> <p> RÉSERVE</p> | <p>Soutien des forces terrestres afin de pouvoir faire face à des périodes d'engagement soutenu pour assurer la sécurité intérieure (désastres, surveillance Niv 3-4)</p> <p>Intégrées dans la capacité motorisée sous le contrôle d'un état-major territorial</p> |

6. Le portfolio capacitaire à l'horizon 2030: Land

Special Operations Forces

 1309

€167,2 Mio

Ambition: fournir un *Joint Forces Command* pendant max. 2 mois (plusieurs fois par an)

Ambition: contribution au *Composite Special Operations Component Command* de l'OTAN par une coopération avec NLD et DNK depuis un *Special Operations Command national*

Le *Special Forces Group* sera renforcé jusque 225 ETP + un centre de compétence

Les deux bataillons de paracommando actuels seront engagables comme *Special Forces Support Group (Rangers)*


Investissements: *Light Troop Transport Vehicle*, ce véhicule sera utilisé prioritairement pour abandonner le système de pooling actuel de la capacité motorisée

Ambition: un *Special Operations Task Group* (opérateurs des *Special Forces*) illimité, éventuellement appuyé par une compagnie *Ranger*



Ambition: max. 2 mois un *SOF Task Force* (SOTG et bataillon *Ranger*) pour une intervention rapide (dont des opérations d'évacuation)

Ambition: une *compagnie amphibie* (avec mise en condition intégrée internationale (étude)) pendant 6 mois (annuellement)



6. Le portfolio capacitaire à l'horizon 2030: Land

| | |
|---|--|
| <p>Special Operations Aviation</p> <p> 38 €130 Mio</p> | <p>Investissement: quatre avions SOF (et éventuellement des kits SOF et des kits d'évacuation médicale NH90)</p> |
| <p>Transport aérien tactique</p> <p> 394 €41,1 Mio</p> | <p>Sur la base des 4 Multirole Transport Helicopters existants du type NH90</p> <p>Investissement: <i>upgrades</i> et participation au centre d'entraînement international</p> <p>Ambition: pendant 12 mois 2 hélicoptères (récupération 1 an)</p> |
| <p>Construction militaire</p> <p> 212 €33,6 Mio</p> <p> RÉSERVE</p> | <p>Investissement: camions, grues, sets de pontage</p> <p>Ambition: des équipes de construction militaire pour des engagements expéditionnaires de façon illimitée</p> <p>Ces équipes peuvent également soutenir les <i>influence support teams</i></p> <p>Une coopération et une coordination renforcées seront poursuivies avec la Protection Civile</p> |



6. Le portfolio capacitaire à l'horizon 2030: Land

| | |
|--|--|
| <p>Capacité CBRN</p> <p> 112 €22,7 Mio</p> | <p>Investissements: véhicules de reconnaissance CBRN, stations mobiles de décontamination et tentes de protection</p> <p>Ambition: des équipes de CBRN pour des engagements expéditionnaires de façon illimitée</p> <p>Une coopération et une coordination plus étroites avec la Protection Civile seront poursuivies</p> |
| <p>capacité EOD/C-IED</p> <p> 236 €9 Mio</p> | <p>SEDEE fournit aujourd'hui à la fois le soutien pour l'engagement militaire, le soutien dans le cadre de la sécurité intérieure et pour l'élimination de la pollution de munition historique.</p> <p>Investissement: le remplacement des installations de traitement des munitions à Poelkapelle (partiellement financé par la Défense); investissements compris dans le génie de combat de la capacité motorisée</p> <p>Ambition: des équipes d' EOD/C-IED pour des engagements expéditionnaires de façon illimitée</p> <p>Ambition: le maintien de la contribution de la capacité EOD/C-IED dans la sécurité intérieure, avec un sourcing partiel de l'élimination de la pollution de munitions historiques</p> |
| <p>+ Appui logistique commun (493 ETP, appui logistique général, MCG, MP, dépôts de munitions)</p> <p>+ Systemes de communication et d'information communs (210 ETP)</p> | |

6. Le portfolio capacitaire à l'horizon 2030: Air

| | |
|---|---|
| Capacité de combat aérien <i>multirole</i>  1976 € 3592,5 Mio | Investissement: 34 (y compris la réserve d'attrition) nouveaux avions de combat, dernières modernisations des F-16 , début des modernisations pour les nouveaux appareils |
| | Ambition: 6 avions de combat expéditionnaires pour un engagement illimité endéans les 3 jours |
| | Ambition: 2 avions de combat pour un engagement illimité disponible dans les 15 minutes pour la défense aérienne nationale et <i>air policing</i> |
| Avions de commandement et de surveillance  38 | Investissement: inclus dans la ligne budgétaire "contributions multilatérales" |
| | Ambition: participation à la capacité AWACS de l'OTAN |

6. Le portfolio capacitaire à l'horizon 2030: Air

| | |
|---|---|
| <p>Capacité de ravitaillement en vol et de transport aérien (médical) stratégique</p> <p> € 300 Mio</p> | <p>Investissement: 1 avion belge multirôle de ravitaillement en vol et de transport</p> <p>Ambition: participation au pool EDA afin d'avoir un accès permanent à un soutien de ravitaillement en vol</p> <p>Participation à la résorption d'une pénurie capacitaire européenne</p> |
| <p>Transport aérien stratégique</p> <p> € 93 Mio</p> | <p>Sur la base de sept avions de transport A400M dont l'achat est déjà décidé</p> <p>Investissement: 2 kits de ravitaillement en vol (AAR) et une contribution au centre d'entraînement BEL-LUX</p> <p>Ambition: 4 avions de transport avec engagement illimité (dont 1 à 2 peuvent être engagés comme avion de ravitaillement en vol)</p> <p>Participation à la résorption d'une pénurie capacitaire européenne en AAR</p> |
| <p>Carrefour d'Information Aérienne (LInK)</p> | <p>Structure de coordination civilo-militaire interdépartementale pour l'espace aérien; intégrée au <i>Control and Reporting Center</i></p> |



6. Le portfolio capacitaire à l'horizon 2030: Maritime

| | |
|--|--|
| <p>Capacité Surface Combatant</p> <p> 240 € 1036 Mio</p> | <p>Investissement: 2 frégates <i>multipurpose</i>, upgrades finaux frégates actuelles, drones tactiques</p> <p>Ambition: pendant 36 mois 1 frégate <i>multipurpose</i> avec hélicoptère de frégate embarqué (suivi d'une période de 2 ans avec une durée d'engagement de 6 mois par an)</p> <p>Développement, acquisition et appui en commun avec la Marine néerlandaise</p> |
| <p>Hélicoptères maritimes</p> <p> 486 € 70,9 Mio</p> | <p>Sur la base des 4 <i>NATO Frigate Helicopters existants</i> du type NH90</p> <p>Investissement: 2 modules avec senseurs et armes pour l'hélicoptère de combat maritime (lutte contre sous-marins et navires de surface), upgrades, participation au centre d'entraînement international</p> |

6. Le portfolio capacitaire à l'horizon 2030: Maritime







| | |
|--|---|
| <p>Capacité de lutte contre les mines</p> <p> 378 €932 Mio</p> | <p>Investissement: 6 navires de lutte contre les mines, y compris <i>toolboxes</i> MCM</p> |
| | <p>Ambition: 2 navires de lutte contre les mines avec engagement illimité</p> |
| | <p>Ambition: 1 module de lutte contre les mines pour les ports et les eaux peu profondes</p> |
| | <p>Développement en commun, acquisition et appui avec la Marine néerlandaise; maintien <i>lead</i> pour la coopération BEL-NLD</p> <p>Maintien rôle d'expertise au sein de l'OTAN</p> |
| <p>Capacité de patrouille côtière (y compris le Carrefour d'Information Maritime)</p> <p> 63 €6 Mio</p> | <p>Investissement: <i>upgrade</i> des 2 navires de patrouille côtière acquis, nouveaux systèmes pour la capacité de commandement pour opérations dans les eaux nationales</p> |
| | <p>Ambition: capacité de commandement pour opérations dans les eaux nationales</p> |
| | <p>Ambition: 1 navire de patrouille côtière avec engagement illimité</p> |

6. Le portfolio capacitaire à l'horizon 2030: Maritime

| | |
|--|--|
| Transport stratégique maritime et soutien logistique opérationnel  35 Etude | Participation au <i>Joint Logistics Support Ship</i> néerlandais, après accord avec les Pays-Bas |
| | Investissement: contribution belge en nature (personnel, fonctionnement, hélicoptère) |
| | Ambition: contribuer à un engagement commun du JSS néerlandais en soutenant la capacité de logistique maritime de la flotte Amiral Bénélux et pour le transport stratégique |
| Protection des ports  80 €15 Mio | Investissement: senseurs pour la partie aquatique |
| | Ambition: être en mesure d'offrir un module de protection des ports pour engagement illimité |
| | Demandé spécifiquement par l'OTAN et contribue à la sécurité des ports nationaux |

6. Le portfolio capacitaire à l'horizon 2030:

Commandement et appui opérationnel

| | | |
|--|---|---|
| Commandement et contrôle |  2545 | Etat-major (y compris les états-majors des composantes) |
| Compétence Development |  2698 | formation générale de base et continuée, centres de compétence Renseignement/Terre/SOF/Air/Marine/Médical |
| Appui médical |  1607 | appui opérationnel et mise en condition |
| Autres appuis |  2695 | appui logistique et technique spécialisés, camps, Wing Météo, sécurité aérienne, contrôle du trafic aérien, musique, fonctions internationales des composantes, appui Marine, UCI, commandements de provinces, laboratoires |
| Postes internationaux, attachés de défense, MOD, IRSD |  420 | postes internationaux en dehors des composantes |
| Elèves |  1150 | |

Programmes capacitaires d'appui supplémentaires € **292,5 Mio**

6. Le portfolio capacitaire à l'horizon 2030:

Capacités actuelles qui seront abandonnées ou modifiées

| | |
|---|---|
| artillerie antiaérienne V-SHORAD (Mistral) | Cette capacité est insuffisamment pertinente dans le futur cadre de déploiement de la Défense |
| Hélicoptères A109 | ETUDE Un nombre limité des hélicoptères Agusta actuels pourrait être éventuellement maintenu, si après une étude se révélerait que ceux-ci sont intéressants comme capacité de mise en condition pour les hélicoptères NH90. |
| flotte blanche | ETUDE |
| hélicoptères Search-and-Rescue | ETUDE La Défense demeure responsable pour le SAR avec des hélicoptères. Les hélicoptères de frégate NH90 seront prioritairement utilisés selon le niveau d'ambition des frégates et éventuellement comme contribution pour le JSS. La capacité restante peut être utilisée pour le SAR. Aucun investissement pour des hélicoptères SAR n'est prévu. |

7. Une Défense efficiente

- **structures en fonction des processus**, par exemple l'Etat-major
- **sourcing des activités militaires non spécifiques**
 - **une politique de *sourcing*** pour l'exécution de services, matériel et infrastructure
 - **à partir de 2017**, début de l'**implémentation des grands projets de *sourcing***:
 - *Territorial Support Service* (logement, restauration, *sourcing* complet de l'entretien et du *Facility Management* technique, surveillance, services postaux territoriaux, mobilité territoriale)
 - la flotte blanche (étude)
 - entretien et soutien technico-logistique des systèmes d'armes au niveau industriel
 - organisation des camps
 - stockage et distribution de matériel, de tenues et d'équipements
 - *competence development* non spécifiquement militaire
 - éventuellement en coopération avec d'**autres services publics**

7. Une Défense efficiente

- Mesures supplémentaires pour un **appui médical** plus efficient
 - **Point de départ** = l'étude des cinq *business models* pour **Hôpital militaire** (rationalisation du coût de fonctionnement global de 20 à 25%)
 - **“l'Hôpital militaire ne peut pas continuer à exister sous sa forme actuelle”**
 - **Audit indépendant**: coopération interdépartementale, rationalisation complémentaire, structure juridique, partenariats existants
 - Résultats de l'audit **disponible fin 2016**
 - Etude de l'Etat-major et audit = input pour **un groupe de travail technique intersectoriel et interdépartemental**
 - Objectifs supplémentaires:
 - **plus de coopération interdépartementale** pour les missions dans le cadre de la sécurité intérieure (hôpital national en cas de catastrophes),
 - **l'élargissement des possibilités de mise en condition** (chirurgie septique, maladies hautement infectieuses, traumatologie)

7. Une Défense efficiente

- rationalisation du *competence development*
 - principes généraux:
 - l'arrêt des formations disponibles auprès d'institutions d'enseignement et de formation civiles (sport, horeca,...)
 - formation accrue dans les unités et via *blended learning*
 - coopération militaire internationale accrue
 - centralisation de la formation militaire de base
 - regroupement de toutes les formations pour les cadres
 - rationalisation de la formation académique à l'ERM:
 - diminution des spécialisations
 - les années *master* en anglais
 - diminution de la durée du *master* SSMW
 - une rémunération plus progressive des élèves**= réduction de 40 à 50% du personnel et de 20 à 30% des coûts de fonctionnement**
 - un partenariat plus étroit entre l'ERM et les institutions universitaires civiles (étudiants, personnel enseignant, politique R&T)

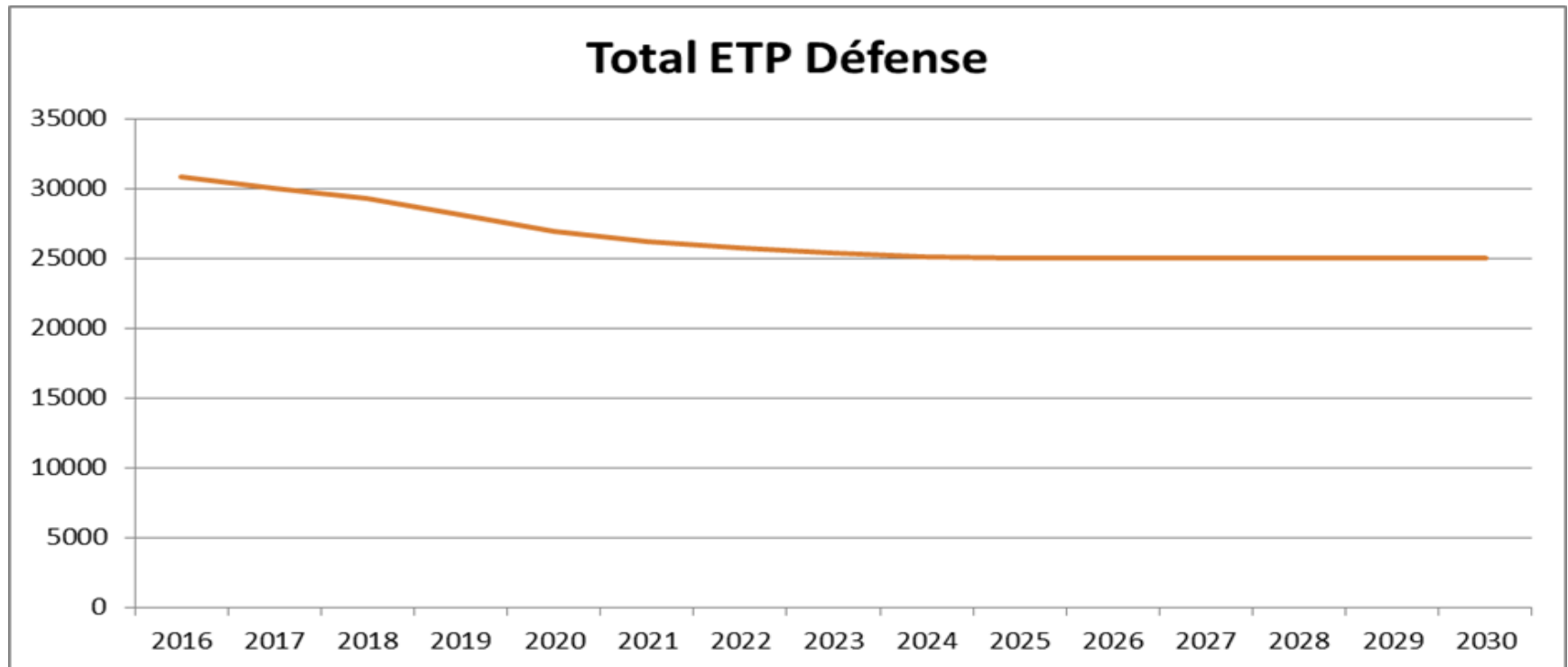
7. Une Défense efficiente

- principes liés à la rationalisation des **infrastructures**
 - des équilibres régionaux pour la répartition géographique:
 - quartiers
 - personnel
 - capacités (quantitatif, technicité)
 - prochain **dossier d'implémentation**
- **stratégie** pour le soutien accru de nos **intérêts de sécurité** par le biais de nos **institutions de recherche** nationales et de notre **industrie**
 - liens entre la Défense, l'industrie nationale et les institutions de recherche nationale d'un point de vue sécuritaire mais avec des **retombées sociétales**
 - ***Defence, Industry and Research Strategy*** (DIRS)
 - **politique de R&T de la Défense** basée sur les **investissements en R&T** et avec **une direction et une coordination centralisées**

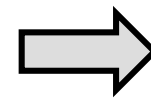
7. Une Défense efficiente

- rationalisation des **organismes placés sous la tutelle du Ministre de la Défense** (IGN, MRA, OCASC, IV-INIG, Pôle historique, MNFB)
 - = gain d'efficience de **20 millions** d'euros par an vers 2030 et de **120 ETP militaires**
- un **plan d'action** pour une **Défense durable**

8. Une Défense jeune et une politique du personnel flexible



25.000 ETP atteint en 2023



Les
structures
suivent aussi
les ETP

8. Une Défense jeune et une politique du personnel flexible

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Recrutement militaires | 900 | 1160 | 1284 | 1409 | 1750 | 2100 | 2100 | 2100 | 2100 | 2100 | 2100 | 2100 | 2100 | 2100 | 2100 |
| Recrutement civils | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 | 50 |
| Total personnel | 30786 | 29990 | 29251 | 28055 | 26936 | 26149 | 25702 | 25339 | 25086 | 24964 | 24958 | 25023 | 25118 | 25078 | 25007 |

| | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|------------------------|------|------|------|------|------|------|
| Recrutement militaires | 900 | 1160 | 1284 | 1409 | 1750 | 2100 |

- **augmentation vers 2100 recrutements pour les militaires**
- **maintien d'un niveau de recrutement maximal** (marché, *competence development*) **de 2100** afin d'atteindre l'objectif de rajeunissement
- **renforcement du recrutement à court terme** (et pour la durée de la vision stratégique) afin de **combler les déficits en volontaires dans les unités de combat** et de recruter plus de **sous-officiers techniciens spécialisés**

8. Une Défense jeune et une politique du personnel flexible

- une **Défense plus jeune**: une évolution d'une moyenne d'âge de 40,6 ans aujourd'hui vers 34 ans en 2030
 - cf. **recrutement maximal** (2100 ETP)
 - **généraliser** le recrutement selon le **statut BDL**
 - **une période BDL supplémentaire** (étude)
 - **création de canaux de départ préférentiels** (direction Surveillance et Protection, services publics du secteur de la sécurité, le secteur public (sécurité))
- un **rôle permanent pour les civils** au sein de la Défense
 - 1000 ETP, **recrutement annuel de 50 ETP**
 - une expertise spécialisée et contrôle du *sourcing*
 - création d'un cadre juridique pour un engagement opérationnel
 - augmentation du personnel hautement qualifié et forte diminution niveau D
- **investir au maximum dans le recrutement interne**

8. Une Défense jeune et une politique du personnel flexible

- **la nécessité de continuer à limiter l'attrition**
 - **atteindre l'objectif de 25.000 ETP**
 - **des initiatives (innovantes) supplémentaires:**
 - meilleure utilisation des **médias sociaux**
 - une approche **plus proactive**
 - **une rémunération plus flexible** pour les métiers en pénurie
 - une sélection basée sur les **compétences acquises en pratique**
 - des journées de prise de connaissance
 - renforcer la **progressivité** de la formation de base
 - investir dans **la formation d'instructeurs**
- **l'évaluation de la formation et du statut en 2016**
 - **flexibilisation de la politique du personnel MAIS d'abord exploiter au maximum les possibilités du statut actuel**
 - pistes: **flexibilisation de l'âge de recrutement**, optimisation BDL, révision du **système d'évaluation** dans le cadre de la gestion des compétences, **passerelles supplémentaires entre le statut militaire et le statut civil**

8. Une Défense jeune et une politique du personnel flexible

- **une Réserve moderne**
 - **renforcer la Réserve spécialisée**
 - quantitatif: le personnel médico-technique, des profils logistiques
 - qualitatif: cyber, *Influence*, la construction militaire
 - **revalorisation de la Réserve non-spécialisée** = les compagnies de réserve
 - **améliorer la relation Défense-employeurs** (information, mesures de compensation)
 - **impliquer les représentants des associations de réservistes**
- **pensions**
 - **après avis du comité national des pensions en 2016 sur les métiers lourds, la Défense procédera à l'adaptation de l'âge de la pension des militaires**
 - **à long terme: moins de pensions au sein de la Défense**
 - **à court et moyen terme: travail adapté pour les employés plus âgés**
 - **étude sur la prolongation de carrière sur base volontaire**
- **le rôle essentiel des partenaires sociaux**

9. Next steps

- vu l'élaboration détaillée de la vision stratégique, **un plan directeur n'est plus nécessaire**
- mais des **dossiers d'implémentation séparés**:
 - **premier plan d'implémentation important à court terme = l'implantation géographique des quartiers**
 - **études vision stratégique**: l'Etat-major (inclus les composantes), les compagnies de réserve, la flotte blanche, les hélicoptères SAR, les hélicoptères A109 comme capacité de mise en condition, la mise en condition d'une compagnie amphibie, participation JSS, autonomie du soutien médical, la politique de formation, BDL, la Réserve, ...
 - **audit et groupe de travail Hôpital militaire**
 - dans 4 mois: **projet de loi de programmation militaire** = les programmes d'investissements en matériel majeur de la vision stratégique
 - **développer et implémenter les réorientations capacitaires** (rangers/SOF, hélicoptère de frégate, A400M AAR, cyber)
 - ...

9. Next steps

- mais des **dossiers d'implémentation séparés**:
 - ...
 - **développer et implémenter des politiques sous-jacentes**: plan d'investissement **infra**; plan **Défense durable**; politique de **sourcing**; développer **DIRS** et politique de **R&T**
 - **aligner la planification de défense** avec des **pays partenaires stratégiques**, tant pour le **matériel** que pour **d'autres lignes de développement** (formation, soutien logistique et maintenance, entraînement, doctrine, infrastructure, organisation)
- **suivi de l'implémentation**:
 - par **un groupe de travail de coordination politique**
 - par **une structure de coordination** avec l'**Etat-major**
 - par un **tableau de bord politiquement convenu**:
 - par projet
 - des orientations politiques cf. la vision stratégique
 - les décisions politiques à prendre
 - timing

10. Questions & Answers

“Vision without action is just a dream,
action without vision just passes the time,
vision with action can change the world.”

(Nelson Mandela)