

De strategische visie voor Defensie (2016-2030)

door

KTZ SBH Renaud FLAMANT

Cel Strategie

08 Jul 16

Kabinet Defensie en Ambtenarenzaken

vandeput.fgov.be



Inhoud

- 1. Inleiding**
- 2. De veiligheidsomgeving tot 2030**
- 3. Een gebalanceerde positionering in de veiligheidsomgeving**
- 4. Bijdragen aan een meer Europese defensie**
- 5. Een budgettair evenwichtige en multilateraal solidaire Defensie**
- 6. Het capacitair portfolio op weg naar 2030**
- 7. Een efficiënte Defensie**
- 8. Een jonge Defensie met een flexibel personeelsbeleid**
- 9. Next steps**
- 10. Questions & answers**

1. Inleiding

Politiek besluitvormingsproces:

- Kern 8 mei 2015: goedkeuring ‘analyse van de veiligheidsomgeving’
- 34 vergaderingen politieke werkgroep beleidscoördinatie ‘toekomst Defensie’ (mei 2015 – juni 2016)
- Kern 24 juli 2015: uitwerken van budgettair-capacitaire scenario’s
- Kern 22 december 2015: keuze budgettair-capacitair scenario en beslissing regering over de grote principes van de strategische visie
- finalisering tekst strategische visie (januari 2016 – juni 2016)
- Ministerraad voor preambule van de Regering & tekst “De strategische visie voor Defensie” (29 juni 2016)

1. Inleiding

- **Strategische visie** opgebouwd rond:
 - **25.000 VTE** (24.000 militairen en 1.000 burgers)
 - herkapitalisatie van Defensie met een **stijging van de defensie-inspanning** van 0,9% BBP vandaag **naar 1,3% BBP in 2030**
 - **200 miljoen € investeringen** voor **hoofdmaterieel** deze legislatuur
 - **9,2 miljard € investeringen in hoofdmaterieel** van **2020 tot en met 2030** voor o.a. de grote investeringsprogramma's:
 - *multirole*-gevechtsvliegtuigen (3,4 miljard €)
 - fregatten en mijnenbestrijdingsvaartuigen (2 miljard €)
 - gevechtsvoertuigen van de gemotoriseerde landstrijdkrachten (1,2 miljard €)
 - MALE-drones (0,5 miljard €)
 - tankervliegtuig (0,3 miljard €)

Alle bedragen in euro's 2015

1. Inleiding

- **Strategische visie** opgebouwd rond:
 - **Beleidsprincipes** over:
 - kerntaken;
 - multilaterale budgettaire solidariteit;
 - capacitaire balans;
 - gebalanceerde kostenstructuur;
 - rationalisatie;
 - regionale evenwichten toekomstige inplanting;
 - nationale en internationale samenwerking;
 - economisch aspect;
 - flexibeler personeelsbeleid.

2. De veiligheidsomgeving tot 2030: blijvend onzeker en meer complex



3. Een gebalanceerde positionering in de veiligheidsomgeving

- **de kerntaken:**

- bijdragen aan de **collectieve defensie** via de NAVO
- bijdragen aan **collectieve veiligheid** (crisismanagement)
- **beschermen** van de **Belgische onderdanen wereldwijd**

- **andere taken:**

- **ondersteunende inzet** in het kader van de **interne veiligheid**
- humanitaire opdrachten zowel nationaal als internationaal
- defensiediplomatie
- steun aan handhaven van internationale wapenbeheersingsverdragen, bewapeningscontrole, non-proliferatie en ontwapening

3. Een gebalanceerde positionering in de veiligheidsomgeving

- het juiste **evenwicht** tussen de kerntaken “**collectieve defensie**” en “**collectieve veiligheid**”
 - **2 speerpunten** voor de **collectieve defensie** (eveneens inzetbaar voor collectieve veiligheid):
 - **luchtgevechtscapaciteit**: modernisering + vernieuwing
 - **de Marine (fregatten en mijnenbestrijdingsvaartuigen)**: modernisering, fregathelikopter voor onderzeeboot- en oppervlaktebestrijding, nieuwe fregatten met **versterkte onderzeebootbestrijdingscapaciteit** en **BMD-capaciteit**
 - **versterken militaire cybercapaciteit** voor zowel de **collectieve defensie** als inzet in het kader van de **collectieve veiligheid**:
 - verviervoudiging personeel
 - naast **versterkte defensieve capaciteiten** eveneens **offensieve cybercapaciteiten**, ondersteund door **cyber-inlichtingen**

3. Een gebalanceerde positionering in de veiligheidsomgeving

- het juiste **evenwicht** tussen de kerntaken “**collectieve defensie**” en “**collectieve veiligheid**”
 - **optimalisering landstrijdkrachten voor speciale operaties** tegen de **hybride dreiging** (collectieve defensie) en **ondersteuning crisismanagementoperaties** (collectieve veiligheid)
 - **meer** operatoren *Special Forces*
 - **evolutie para-commando's naar *Rangers*** die ondermeer inzetbaar zijn als *Special Forces Support Group*
 - **nationaal *Special Operations Command (SOCOM)*** dat de basis vormt voor de **deelname** aan het **NAVO *Composite Special Operations Component Command***
 - bijkomende capaciteit: ***Special Forces Aviation***

3. Een gebalanceerde positionering in de veiligheidsomgeving

- het juiste **evenwicht** tussen de kerntaken “**collectieve defensie**” en “**collectieve veiligheid**”
 - de gemotoriseerde landstrijdkrachten als speerpunt voor de **collectieve veiligheid**:
 - **volledige uitrusting en volledige modernisering bestaande gemotoriseerde landstrijdkrachten**: nieuwe gevechtsvoertuigen en ondersteunende voertuigen, digitalisering, versterking genetwerkt opereren, nieuwe individuele uitrusting ...
 - **focus gemotoriseerde landstrijdkrachten op de zuidelijke Europese periferie** maar blijvende **bijdrage** aan collectieve defensie van de **NAVO** gericht op de **oostelijke Europese periferie**

3. Een gebalanceerde positionering in de veiligheidsomgeving

- een **moderne invulling** van de kerntaak “**beschermen van de Belgische onderdanen wereldwijd**”
 - bescherming landgenoten **wereldwijd**
 - **getrapte civiel-militaire maatregelen:**
 - > diplomatie + **militaire inlichtingendienst**
 - > **militaire prepositionering** (land, eventueel maritiem (JSS))
 - > **militaire snelle-interventie-tussenkoms**t aangepast aan bedreiging:
 - versterking veiligheidsteams (*Special Forces*),
 - *Special Forces* ondersteund door *Rangers*,
 - Non-Combatant Evacuation Operation (NEO) met *Rangers* in de *lead*

3. Een gebalanceerde positionering in de veiligheidsomgeving

- het **optimaliseren** van de **ondersteuning** van Defensie voor de **interne veiligheid**
 - **vervlechting interne en externe veiligheid:** Defensie laatste vangnet van de maatschappelijke veiligheid
 - **bestaande structurele taken/capaciteiten worden behouden:**
 - air policing met gevechtsvliegtuigen
 - taken interne veiligheid Marine met kustpatrouilleschepen en Maritiem Informatie Kruispunt
 - Search and Rescue via helikopters (studie invulling, maar voorrang NH90-helikopters voor Marine-opdrachten)
 - taken DOVO in interne veiligheid: nationale EOD/C-IED-respons en opruiming historische munitievervuiling (rationalisatie via sourcing)
 - infrastructuur Militair Hospitaal voor rampen management (afhankelijk van audit/werkgroep, rationalisatie, interdepartementale samenwerking)

3. Een gebalanceerde positionering in de veiligheidsomgeving

- het **optimaliseren** van de **ondersteuning** van Defensie voor de **interne veiligheid**
 - **bijkomende structurele capaciteiten:**
 - studie voor het oprichten van reservecompagnieën voor nationale bewakingsopdrachten en *consequence management* bij rampen
 - Lucht Informatie Kruispunt (cf. Maritiem Informatie Kruispunt)
 - algemeen betere interdepartementale samenwerking (bijv. materieel, vorming) en betere coördinatie met nationale veiligheidsactoren
 - = rationalisatie voor Defensie/nationale veiligheidsactoren
 - = maximalisatie interne veiligheid
 - = versterking *Comprehensive Approach* (civiel-militair crisismanagement)
 - voorstellen tot optimalisatie inzet in kader interne veiligheid voor alle capaciteiten van de strategische visie

4. Bijdragen aan meer Europese defensiesamenwerking

- **blijvende centraliteit Europese landen**, geen supranationalisering Europees defensiebeleid op korte/middellange termijn
 - **meer Europese defensiesamenwerking** = essentieel voor het Belgische veiligheids- en defensiebeleid
- ➔ **Europese capacitaire verankering** = meer Europese defensie *bottom-up*:
- het invullen van **Europese *capability gaps*** via Europese programma's:
 - ***air-to-air-refueling***: 1 *Multirole Tanker Transport*-vliegtuig en *refueling sets* voor de A400M
 - **A400M-transportvliegtuigen**
 - ***verkenningdrones***: ontwikkeling en aankoop Europese drones
 - ***Special Operations Forces***: zie hierboven
 - ***maritieme logistiek***: deelname aan Nederlands *Joint Logistics Support Ship* (studie)
 - **capacitaire verankering alle capaciteiten met strategische partnerlanden** (buurlanden)

5. Een budgettair evenwichtige en multilateraal solidaire Defensie

“België zal zich binnen de NAVO (...) blijven opstellen als een solidaire en geloofwaardige partner.”

(regeerakkoord van 9 oktober 2014)

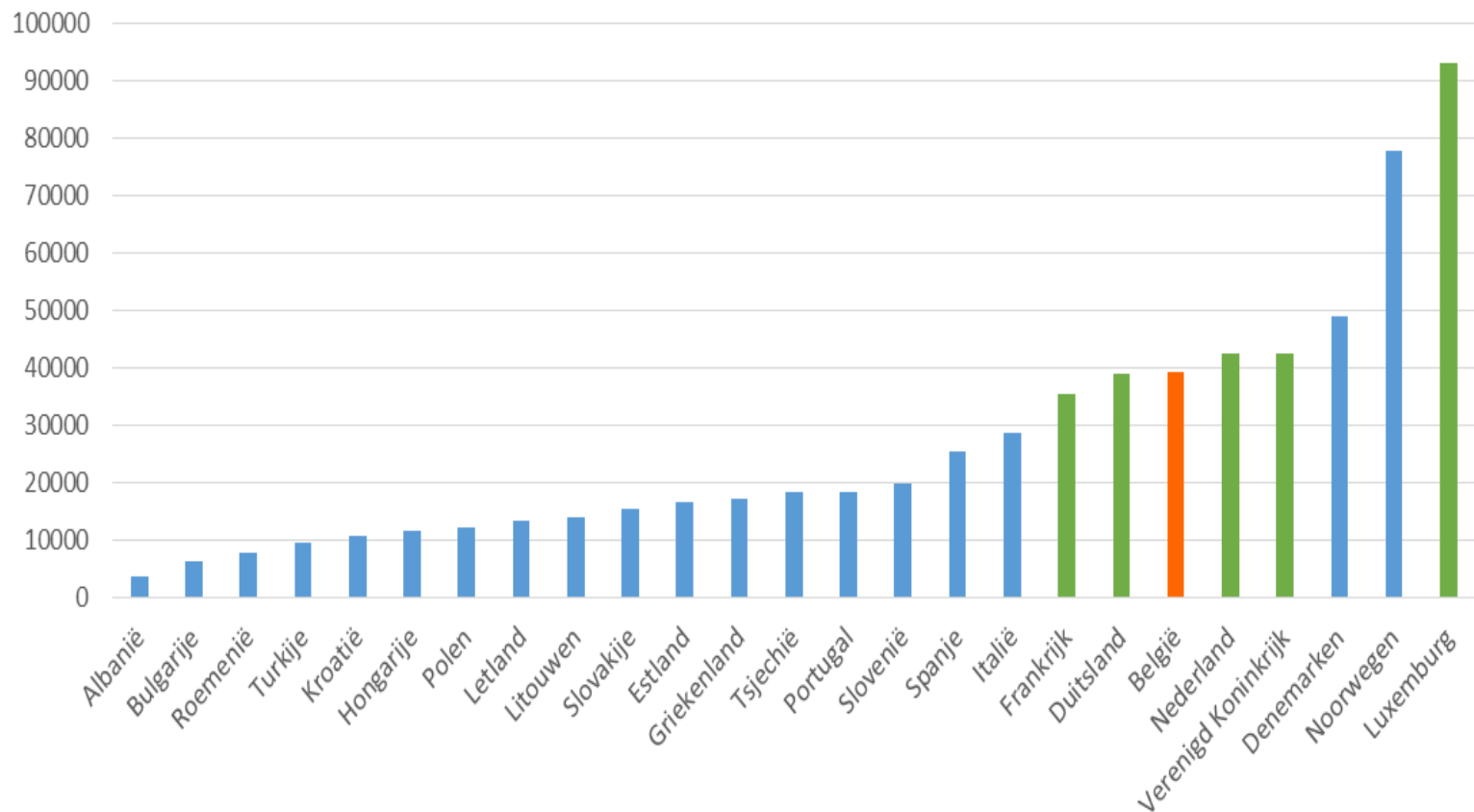
« De multilaterale verankering van de Belgische Defensie die solidair veiligheid genereert, dient ook op een budgettaire manier onderbouwd te worden door België. (principe nr. 2 strategische visie)

“Op budgettair vlak kan worden vastgesteld dat het budget van Defensie een grote inspanning heeft geleverd in de sanering van onze overheidsfinanciën in de afgelopen jaren.” (regeerakkoord van 9 oktober 2014)

“De regering zal aan het leger terug de middelen geven om haar taken naar behoren te vervullen.” (regeerakkoord van 9 oktober 2014)

5. Een budgettair evenwichtige en multilateraal solidaire Defensie

Het BBP per inwoner van de Europese NAVO-landen in 2015 (in \$ 2015)



5. Een budgettair evenwichtige en multilateraal solidaire Defensie

Multilateraal solidaire herkapitalisatie van Defensie

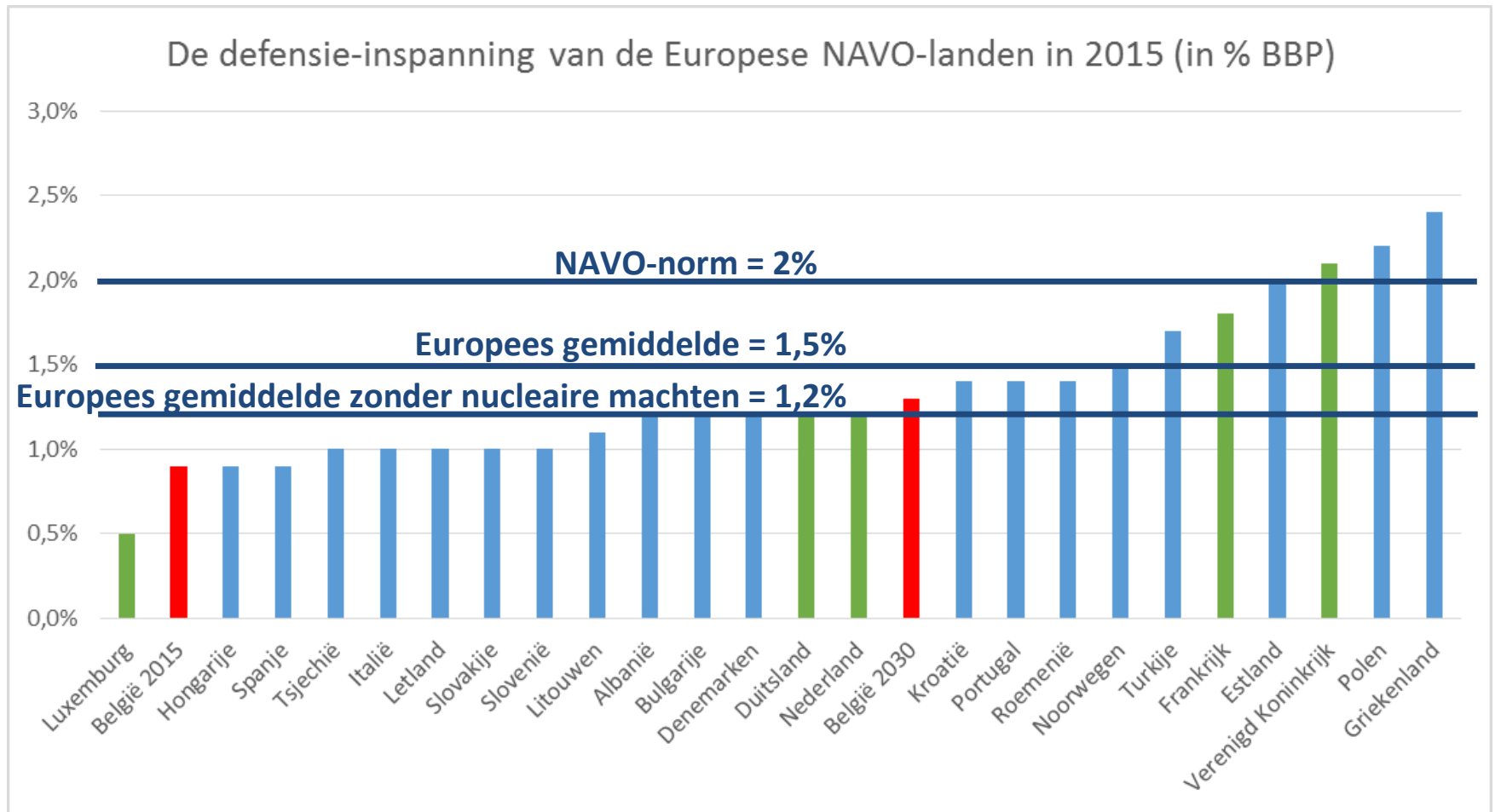
de NAVO vraagt (NAVO-top van Wales september 2014):

- **2% BBP** voor de defensie-inspanning (defensiebudget + pensioenen van Defensie) in **2024**
- **stopzetten daling** defensie uitgaven **op korte termijn**

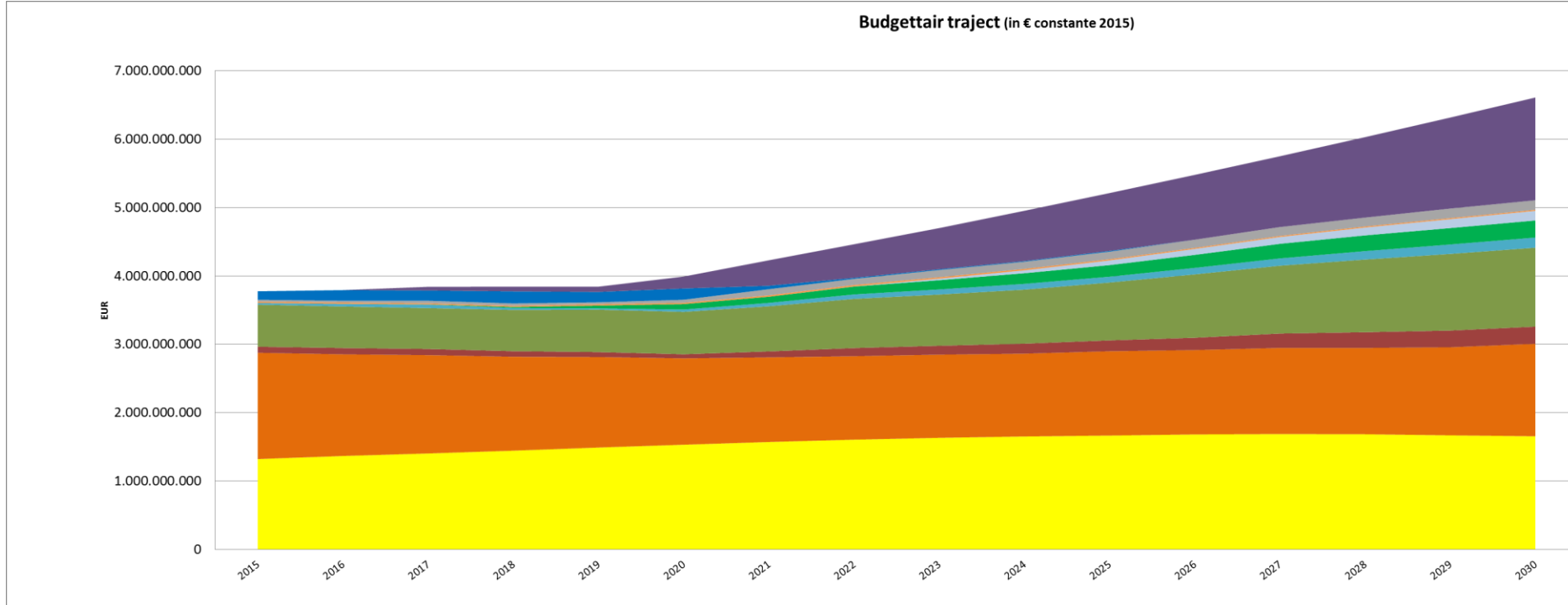
de strategische visie voorziet:

- **daling** uitgaven voor Defensie **stoppen deze legislatuur via bijkomend 200 miljoen euro voor investeringen in hoofdmaterieel** vanuit de fondsen van Defensie
- geleidelijke lineaire stijging van de defensie-inspanning van **0,88% BBP** in **2019**, naar **1,30% BBP** in **2030**
 - = **stijging defensiebudget** van **2,35 Mia** in **2019** naar **4,95 Mia** in **2030**
 - = **stijging defensie-inspanning** van **3,84 Mia** in **2019** naar **6,61 Mia** in **2030**

5. Een budgettair evenwichtige en multilateraal solidaire Defensie



5. Een budgettair evenwichtige en multilateraal solidaire Defensie



De globale evolutie van de budgettaire lijnen van de defensie-inspanning (2015-2030)

Investeringen in hoofdmaterieel
Schuld
Investeringen in infrastructuur
Bijdrages aan multilaterale investeringen
Investeringen in R&T
Bijkomende sourcing 'niet-militair-specifieke functies'
Kleine Investerings Materieel
Werking
Personeel (activiteitsgebonden)
Personeel
Pensioenen

5. Een budgettair evenwichtige en multilateraal solidaire Defensie

investerings in hoofdmaterieel:

- *multirole*-gevechtsvliegtuigen, fregatten en mijnenbestrijdingsvaartuigen, de gevechtsvoertuigen van de gemotoriseerde landstrijdkrachten, MALE-drones, tankervliegtuig ... = **9,4 miljard euro voor de periode 2016-2030**
- waarvan **200 miljoen euro vereffeningen** voor **deze legislatuur**: gevechtsvesten BEST, LTTV, modernisering F-16, ondersteunend materieel A400M, virtueel ATC, CSO, studie ontwikkeling fregatten
- deze **noodzaken** een **stijging** van hieraan geliëerde **werkingskosten**, '**Kleine Investerings Materieel**' en **investerings in infrastructuur**

➔ **werking:**

- stijging van 607 miljoen euro in 2016 naar 1155 miljoen euro in 2030
- techniciteit, nieuwe munitiestocks, meer gesourcete ondersteuningscontracten,...

...

5. Een budgettair evenwichtige en multilateraal solidaire Defensie

→ Kleine Investerings Materieel (KIM):

- stijging van de 'Kleine Investerings Materieel' van 40 miljoen euro in 2016 naar 148 miljoen in 2030 (norm = 10% investeringen in hoofdmaterieel)
- werktuigen, machines, elektronica ... voor ondersteuning dagelijkse werking

→ investeringen in infrastructuur:

- een inhaalbeweging voor investeringen in infrastructuur van 28,3 miljoen euro in 2019 naar 140 miljoen euro in 2030

5. Een budgettair evenwichtige en multilateraal solidaire Defensie

25.000 VTE en een focus op operationele inzet noodzaken:

- ➔ **bijkomende sourcing ter vervanging van niet-militair-specifieke functies:**
 - een bijkomend sourcingbudget wordt opgebouwd om minimaal 5000 huidige VTE te vervangen die geen militair-specifieke functies uitvoeren
 - vanaf 2017
 - 250 miljoen euro in 2030
- ➔ **activiteitsgebonden personeelsuitgaven:**
 - stijging van 92 miljoen in 2019 naar 250 miljoen in 2030
 - stijging operationele inzet en training
- ➔ **verloning:** 1486 miljoen vandaag ➔ 1353 miljoen in 2030

5. Een budgettair evenwichtige en multilateraal solidaire Defensie

Daarnaast moet Defensie:

→ Aangegeane **schulden** aflossen:

- A400M-transportvliegtuig, gezamenlijke internationale upgrades F-16's en fregatten
- gemiddeld 160 Mio jaarlijks deze legislatuur

→ Deelnemen aan **investeringen in multilaterale bijdrages:**

- infra NAVO, AWACS, Eurocorps
- 18,7 miljoen in 2016 → 15,4 miljoen in 2030

Daarnaast wil Defensie voldoen aan de **EDA-norm voor militaire R&T** (2% defensie-inspanning) en zo een **motor zijn voor innovatie binnen onze economie:**

- vandaag 5 miljoen → 140 miljoen in 2030

Daarnaast worden eveneens de **stijgende pensioenen van Defensie** meegerekend in de algemene stijging van de Belgische defensie-inspanning van 0,88% in 2019 naar 1,30% in 2030:

- 1366 miljoen vandaag → 1654 miljoen in 2030

5. Een budgettair evenwichtige en multilateraal solidaire Defensie

De drie hoofdcategorieën voor de defensie-inspanning volgens de NAVO:

- **Investerings:**

- investeringen in hoofdmaterieel
- schuld
- investeringen in infrastructuur
- bijdrages aan multilaterale investeringen
- investeringen in R&T

- **Werking:**

- werkingskosten
- kleine Investerings Materieel
- bijkomende sourcing 'niet-militair-specifieke functies'

- **Personeel:**

- de lonen
- activiteitsgebonden personeelskosten
- pensioenen

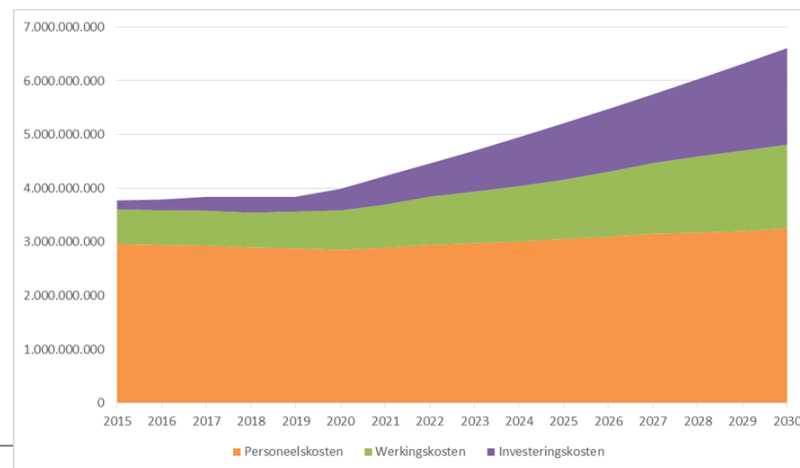
N	Investerings in hoofdmaterieel
	Schuld
A	Investerings in infrastructuur
	Bijdrages aan multilaterale investeringen
V	Investerings in R&T
	Bijkomende sourcing 'niet-militair-specifieke functies'
O	Kleine Investerings Materieel
	Werking
	Personeel (activiteitsgebonden)
	Personeel
	Pensioenen

5. Een budgettair evenwichtige en multilateraal solidaire Defensie

Een budgettair evenwichtige Defensie:

- **Investerings:** 20 à 30% van de defensie-inspanning
- **Werking:** 20 à 30% van de defensie-inspanning
- **Personeel:** 50% van de defensie-inspanning

Belgische Defensie	2016	2030
Investerings	5,3%	27,2%
Werking	17,1%	23,5%
Personeel	77,7%	49,3%



5. Een budgettair evenwichtige en multilateraal solidaire Defensie

- een **langetermijnvisie voor Defensie** is logisch vanwege **lange ontwikkelings- en leveringstrajecten nieuw materieel** en bijhorende operationaliseringstermijnen van een capaciteit = **beslissingen** en de ondertekening van **MOU's en contracten deze legislatuur**
- dit budgettair groeipad is de minimale invulling op de vraag van de NAVO maar wel de **garantie dat we een solidaire partner kunnen blijven op middellange en lange termijn**

6. Het capacitair portfolio op weg naar 2030

- capaciteiten voor **gepaste invulling** van de **kerntaken**
 - **evenwicht** tussen **4 capacitaire dimensies** en minstens één geloofwaardige en duurzaam inzetbare **gevechtscapaciteit per dimensie**
 - nadruk op **strategische enablers** (eigen ondersteuning en Europese *capability gaps*)
 - nadruk op **civiel-militaire en niet-kinetische capaciteiten** ter voorkoming van conflicten en nazorg na conflicten
- **breed** nationaal (maar Europees geïntegreerd) **capacitair portfolio**
- = **adaptief vermogen** (veranderingen in de veiligheidsomgeving)
 - = **maximalisatie Europese capacitaire verankeringsmogelijkheden**
 - = **maximalisatie opties nationaal veiligheids- en defensiebeleid**

6. Het capacitair portfolio op weg naar 2030: Inlichtingen-Cyber-Influence

<p>Militaire inlichtingendienst</p> <p>CLASSIFIED</p>	<p>Stijging personeel en werkingsbudgetten</p> <p>Aangepast aan nieuwe inzetomgeving: sociale media, kabelcommunicatie, anti-terrorisme</p>
<p>MALE-verkenningsdrones</p> <p>120 €490 Mio</p>	<p>Investering: 2 MALE-drones op korte termijn en 4 bijkomende (Europese) op lange termijn</p> <p>Ambitie: gedurende 6 maanden 1 ingezette drone (jaarlijks)</p>
<p>HALE-verkenningsdrones</p> <p>12</p>	<p>Deelname met personeel aan NAVO-programma Alliance Ground Surveillance</p>
<p>Inlichtingenvergaring via satellieten</p> <p>39 €45,7 Mio</p>	<p>Investering: deelname aan het Frans project (<i>Composante Spatiale Optique</i>)</p>

6. Het capacitair portfolio op weg naar 2030: Inlichtingen-Cyber-*Influence*

<p>Cyber</p> <p> 199 € 10,2 Mio</p> <p> RESERVE</p>	<p>Cyberdefensie en offensieve cyber, ondersteund door cyber-inlichtingen</p> <p>De noodzakelijke cybercapaciteiten voor de operationele inzet; versterking personeel, continue investeringen</p>
<p>Influence</p> <p> 166 € 7 Mio</p> <p> RESERVE</p>	<p><i>Influence support teams</i> aangepast aan de nieuwe inzetomgeving. Deze zijn essentieel voor de steun van de bevolking en voor een comprehensive approach met andere gouvernementele en niet-gouvernementele actoren in het inzetgebied.</p> <p>Niet-kinetische capaciteiten essentieel voor het behouden en verkrijgen van de steun van de lokale bevolking tijdens crisismanagementoperaties en hybride conflicten</p>
<p>ISTAR</p> <p> 700 € 172,4 Mio</p>	<p>Intelligence, Surveillance, Target Acquisition, Reconnaissance</p> <p>Investeringsen: upgrade verkenningsvoertuigen, taktische en mini-drones, multi-sensoren-pakket</p>

6. Het capacitair portfolio op weg naar 2030: Land

Investeren in de inzetbaarheid van onze landstrijdkrachten	Modernisering van de individuele bewapening (standaardwapen, gevechtsvesten (BEST), nachtopstiek, thermische observatie, zware machinegeweren, lichte mortieren)
	Modernisering van de communicatiemiddelen voor genetwerkt optreden samen met partners (<i>multi-role-radio's</i> , satellietcommunicatie, tablets voor <i>Battlefield Management System</i>)
	Bescherming bij inzet: jammers tegen geïmproviseerde bommen
	Bescherming bij inzet: de vervanging van de huidige ongepantserde lichte troepentransportmiddelen en ongepantserde logistieke voertuigen door gepantserde
	Doorbreken van het poolingsysteem voor gevechtsvoertuigen op korte termijn
	Vervanging van de gevechtsvoertuigen en ondersteunende voertuigen tegen 2030 in het kader van internationale partnerschappen

6. Het capaciteir portfolio op weg naar 2030: Land

Interwapen- gemotoriseerde capaciteit	Gebouwd rond 5 gemotoriseerde manoeuvre bataljons met bijhorende <i>combat support</i> (genie, indirecte vuursteun, ISTAR) en <i>combat service support</i> (logistiek, communicatie- en informatiesystemen)
	Sterkere nadruk op interwapen karakter bij paraatstelling, inzet en organisatie om de inzetbaarheid van de gemotoriseerde landstrijdkrachten te vergroten
	Ambitie: gedurende 6 maanden (jaarlijks) een <i>Force Headquarter</i> aanleveren
	Ambitie: onbeperkt een interwapen-Battlegroup van 800 à 1200 VTE kunnen aanleveren o.a. voor crisismanagementoperaties
	Ambitie: gedurende 6 maanden (jaarlijks) bijkomend ofwel één Battlegroup (1250 VTE) voor <i>EU Battlegroups</i> , <i>NATO Response Force of Very High Readiness Joint Task Force</i> ofwel twee interwapencompagnies (2 x 250 VTE) voor eventueel verschillende inzetgebieden

6. Het capaciteir portfolio op weg naar 2030: Land

<p>Interwapen- gemotoriseerde capaciteit</p> <p> 5276 € 1878 Mio</p>	<p>Naast reeds vernoemde investeringen voor de landstrijdkrachten (incl. CIS) bijkomende investeringen voor de <i>combat support</i> en <i>combat service support</i></p>
	<p>Investeringen gevechtsgenie: mobiele brugslagmiddelen, middelen om IED's op wegen op te ruimen</p>
	<p>Investeringen indirecte vuursteun: mobiele lange dracht precisie-artillerie, korte afstandsradar om vijandelijke vuren en drones te localiseren</p>
	<p>Investeringen logistiek: containers, gepantserde vrachtwagens, opvolgsoftware</p>
<p>Reservecompagnieën</p> <p> RESERVE</p>	<p>Ondersteuning landstrijdkrachten om te kunnen beantwoorden aan piekcapaciteit voor het verzekeren van de interne veiligheid (rampen, bewaking Niv 3-4)</p>
	<p>Geïntegreerd in gemotoriseerde capaciteit onder controle territoriale staf</p>

6. Het capacitair portfolio op weg naar 2030: Land

Special Operations Forces

 1309 €167,2 Mio

Ambitie: gedurende max. 2 maanden (meerdere keren per jaar) een **Joint Forces Command** aanleveren

Ambitie: bijdrage vanuit een **nationaal Special Operations Command** aan een **Composite Special Operations Component Command** via NAVO-samenwerking met NLD en DNK

Special Forces Group wordt versterkt tot 225 VTE + competentiecentrum

De huidige **twee paracommandobataljons** worden inzetbaar als **Special Forces Support Group (Rangers)**





Investering: *Light Troop Transport Vehicle*, dat eerst zal gebruikt worden om het huidige poolingsysteem van de gemotoriseerde capaciteit te doorbreken

Ambitie: onbepert een **Special Operations Task Group** (operatoren *Special Forces*) eventueel ondersteund door een compagnie Ranger

Ambitie: max. 2 maanden een **SOF Task Force** (SOTG en bataljon Ranger) voor snelle interventie (waaronder evacuatieoperaties)

Ambitie: **amfibische compagnie** (met internationaal geïntegreerde paraatstelling (studie)) gedurende 6 maanden (jaarlijks)



6. Het capacitair portfolio op weg naar 2030: Land

<p>Special Operations Aviation</p> <p> 38 €130 Mio</p>	<p>Investering: vier SOF-vliegtuigen (en eventueel SOF- en medische evacuatiekits NH90)</p>
<p>Tactisch luchtransport</p> <p> 394 €41,1 Mio</p>	<p>Ambitie: 2 gespecialiseerde SOF-vliegtuigen gedurende 12 maanden</p> <p>Op basis van de bestaande 4 Multirole Transport Helicopters van het NH90-type</p> <p>Investering: upgrades en deelname internationaal trainingscentrum</p> <p>Ambitie: gedurende 12 maanden 2 helikopters (recuperatie 1 jaar)</p>
<p>Militaire constructie</p> <p> 212 €33,6 Mio</p> <p> RESERVE</p>	<p>Investering: vrachtwagens, kranen, sets voor bruggenbouw</p> <p>Ambitie: onbeperkt expeditionair inzetbare militaire constructie-teams</p> <p>Deze teams kunnen eveneens de <i>influence support teams</i> ondersteunen</p> <p>Nauwere samenwerking en coördinatie met Civiele Bescherming zal nagestreefd worden</p>

6. Het capacitair portfolio op weg naar 2030: Land

<p>CBRN-capaciteit</p> <p> 112 €22,7 Mio</p>	<p>Investering: CBRN-verkenningsvoertuigen, mobiele ontsmettingsstations en beschermingstenten</p> <p>Ambitie: onbeperkt expeditionair inzetbare CBRN-teams</p> <p>Nauwere samenwerking en coördinatie met Civiele Bescherming zal nagestreefd worden</p>
<p>EOD/C-IED-capaciteit</p> <p> 236 €9 Mio</p>	<p>DOVO levert vandaag zowel steun voor militaire inzet, in het kader van de interne veiligheid en voor het opruimen van de historische munitievervuiling.</p> <p>Investering: vervanging munitiebehandelingsinstallatie Poelkapelle (gedeeltelijk door Defensie gefinancierd); investeringen vervat in gevechtsgenie gemotoriseerde capaciteit</p> <p>Ambitie: onbeperkt expeditionair inzetbare EOD/C-IED-teams</p> <p>Ambitie: behoud van bijdrage aan EOD/C-IED-capaciteit binnen interne veiligheid, met gedeeltelijke sourcing opruimen historische munitievervuiling</p>
<p>+ Joint logistieke steun (493 VTE, algemene logistieke steun, MCG, MP, munitie-depots)</p> <p>+ Joint Communicatie- en Informatie Systemen (210 VTE)</p>	



6. Het capaciteir portfolio op weg naar 2030: Lucht

<p>Multirole- luchtgevechts- capaciteit</p> <p> 1976 € 3592,5 Mio</p>	<p>Investering: 34 (inclusief reserve voor attritie) nieuwe gevechtsvliegtuigen, finale upgrades van de F-16, aanvang van de upgrades voor de nieuwe toestellen</p>
	<p>Ambitie: 6 gevechtsvliegtuigen onbeperkt expeditionair, beschikbaar binnen de 3 dagen</p>
	<p>Ambitie: 2 gevechtsvliegtuigen onbeperkt beschikbaar binnen de 15 minuten voor nationale luchtverdediging en air policing</p>
<p>Commando- en bewakingsvliegtuigen</p> <p> 38</p>	<p>Investering: via budgettaire lijn 'Bijdrages aan multilaterale investeringen'</p>
	<p>Ambitie: deelname aan de NAVO AWACS-capaciteit</p>



6. Het capacitair portfolio op weg naar 2030: Lucht

<p>Air-to-air-refueling- en strategische (medische) luchttransport- capaciteit</p> <p> ZIE STRATEGISCH TRANSPORT € 300 Mio</p>	<p>Investering: één Belgisch <i>Multirole Tanker Transport</i>-toestel</p> <p>Ambitie: deelname aan de EDA-pool om steeds <i>air-to-air-refueling</i>-steun te hebben</p> <p>Bijdrage aan het tegengaan van een Europees capacitair tekort</p>
<p>Strategisch luchttransport</p> <p> 668 € 93 Mio</p>	<p>Op basis van de zeven A400M-transportvliegtuigen waarvan aankoop reeds is beslist</p> <p>Investering: 2 <i>air-to-air-refueling</i> (AAR) kits en bijdrage aan BEL-LUX trainingscenter</p> <p>Ambitie: 4 transportvliegtuigen onbeperkt inzetbaar (waarvan 1 à 2 kunnen ingezet worden als tankervliegtuig)</p> <p>Bijdrage aan het tegengaan van een belangrijk Europees capacitair tekort voor AAR</p>
<p>Lucht Informatie Kruispunt (LInK)</p>	<p>Interdepartementale civiel-militaire coördinatiestructuur voor het luchtruim; geïntegreerd in het <i>Control and Reporting Center</i></p>

6. Het capacitair portfolio op weg naar 2030: Maritiem

Surface Combatant-capaciteit  240 € 1036 Mio	Investering: 2 <i>multipurpose-fregatten</i> , finale upgrades huidige fregatten, tactische drones
	Ambitie: gedurende 36 maanden 1 <i>multipurpose-fregat</i> met ingescheepte fregathelikopter (gevolgd door 2 jaar met voortzettingsvermogen van 6 maanden per jaar)
	Gezamenlijke ontwikkeling, verwerving en ondersteuning met de Nederlandse Marine
Fregathelikopters  486 € 70,9 Mio	Op basis van de bestaande 4 NATO Frigate Helicopters van het NH90-type
	Investering: 2 modules met sensoren en wapens voor de maritieme helikopter (onderzeeboot- en oppervlaktebestrijding), upgrades, deelname aan internationaal trainingscentrum

6. Het capacitair portfolio op weg naar 2030: Maritiem

<p>Mijnenbestrijding</p> <p> 378 €932 Mio</p>	<p>Investering: 6 mijnenbestrijdingsschepen inclusief MCM-toolboxen</p>
	<p>Ambitie: 2 mijnenbestrijdingsschepen onbeperkt inzetbaar</p>
	<p>Ambitie: 1 mijnenbestrijdingsmodule voor havens en ondiep water</p>
	<p>Gezamenlijke ontwikkeling, verwerving en ondersteuning met de Nederlandse Marine; behoud rol Leidende Partij BEL-NLD-samenwerking</p>
	<p>Behoud expertiserol binnen NAVO</p>
<p>Kustpatrouille capaciteit (inclusief Maritiem Informatie Kruispunt)</p> <p> 63 €6 Mio</p>	<p>Investering: upgrade van de 2 verworven kustpatrouilleschepen, nieuwe systemen voor de commandocapaciteit voor operaties in nationale wateren</p>
	<p>Ambitie: commandocapaciteit voor operaties in nationale wateren</p>
	<p>Ambitie: 1 kustpatrouilleschip onbeperkt inzetbaar</p>

6. Het capacitair portfolio op weg naar 2030: Maritiem

Strategisch maritiem transport en logistieke operationele ondersteuning  35 Studie	Medegebruik van het Nederlandse <i>Joint Logistics Support Ship</i> , na afstemming met NLD
	Investering: Belgische bijdrage <i>in kind</i> via personeel, werking, helikopter
	Ambitie: bijdragen aan een gezamenlijke inzet van het Nederlandse JSS ter ondersteuning van de maritieme logistieke capaciteit van de Admiraal Benelux-vloot en voor strategisch transport
Havenbescherming  80 €15 Mio	Investering: sensoren voor watergedeelte
	Ambitie: onbeperkt een havenbeschermingsmodule kunnen aanbieden
	Specifiek gevraagd door de NAVO en draagt bij aan veiligheid nationale havens

6. Het capaciteits portfolio op weg naar 2030: aansturing en operationele ondersteuning

Commando en controle	 2545	Defensiestaf (inclusief staven componenten)
Competence Management	 2698	initiële en voortgezette vorming, competentiecentra Inlichtingen/Land/SOF/Lucht/Marine/Medisch
Medische ondersteuning	 1607	zowel operationele steun als paraatstelling
Andere ondersteuning	 2695	Gespecialiseerde logistieke en technische ondersteuning, kampen, Meteo Wing, vliegveiligheid, luchtverkeerscontrole, muziek, internationale functies van de componenten, ondersteuning Marine, IKE, provinciecommando's, laboratoria
Internationale posities, defensieattachés, diensten Minister, KHID	 420	internationale posities buiten de componenten
Leerlingen	 1150	

Bijkomende ondersteunende
capacitaire programma's **€ 292,5 Mio**

6. Het capaciteir portfolio op weg naar 2030:

Huidige capaciteiten die worden verlaten of aangepast

V-SHORAD-luchtdoelartillerie (Mistral)	Deze capaciteit is onvoldoende relevant in het toekomstig inzetkader van Defensie
A109-helikopters	STUDIE Een beperkt aantal van de huidige Agusta-helikopters kan eventueel behouden worden, indien na studie zou blijken dat deze interessant zijn als paraatstellingscapaciteit voor de NH90-helikopters.
Witte vloot	STUDIE
Search-and-Rescue-helikopters	STUDIE Defensie blijft verantwoordelijk voor SAR via helikopters. De NH90-fregathelikopters zullen primair worden ingezet volgens het ambitieniveau van de fregatten en eventueel als bijdrage JSS. Overblijvende capaciteit kan gebruikt worden voor SAR. Geen investeringen in SAR-helikopters voorzien.

7. Een efficiënte Defensie

- **structuren** in functie van de processen, bijv. Defensiestaf
- **sourcing van niet-militair-specifieke activiteiten**
 - **sourcingbeleid** voor dienstverlening, materieel en infrastructuur
 - **vanaf 2017 start implementatie grote sourcing-projecten:**
 - *Territorial Support Service* (logement, restauratie, volledige sourcing onderhoud en technisch *Facility Management*, bewaking, territoriale postdiensten, territoriale mobiliteit)
 - witte vloot (studie)
 - onderhoud en technico-logistieke ondersteuning van wapensystemen op industrieel niveau
 - organisatie kampen
 - stockage en distributie van materieel, kledij en uitrusting
 - niet-militair-specifieke *competence development*
 - eventueel in samenwerking met **overheidspartners**

7. Een efficiënte Defensie

- **Versterking van de efficiëntie van de medische ondersteuning**
 - **Beginpunt = studie vijf business-modellen** voor het **Militair Hospitaal** (rationalisatie globale werkingskost met 20 à 25%)
 - **“Militair Hospitaal kan niet in zijn huidige vorm blijven bestaan”**
 - **Onafhankelijke audit:** interdepartementale samenwerking, verdere rationalisatie, juridische structuur, bestaande partnerschappen
 - Resultaten audit **tegen eind 2016**
 - Studie Defensiestaf en audit = input voor **technische intersectorale en interdepartementale werkgroep**
 - Bijkomende doelstellingen:
 - **meer interdepartementale samenwerking** voor opdrachten in het kader van de interne veiligheid (nationaal calamiteitenhospitaal),
 - inhoudelijke **verbreding paraatstellingsmogelijkheden** (septische chirurgie, hoog infectieuze aandoeningen, traumatologie)

7. Een efficiënte Defensie

- rationalisatie *competence development*
 - algemene principes:
 - **Geen niet-militair-specifieke vormingen** door Defensie (sport, horeca,...)
 - Meer **vorming op de werkvloer** en via *blended learning*
 - Meer **internationale militaire samenwerking**
 - **centralisatie** van de **militaire basisvorming**
 - **groepering** van alle **vormingen** voor **kaders**
 - **rationalisatie academische opleiding KMS**:
 - vermindering specialisaties
 - master-jaren in het Engels
 - vermindering duur master SSMW
 - progressievere verloning leerlingen**= 40 à 50% minder personeel; 20 à 30% vermindering werkingskost**
 - **nauwer partnerschap** tussen **KMS** en **civiele universitaire instellingen** (studenten, lesgevers, R&T-beleid)

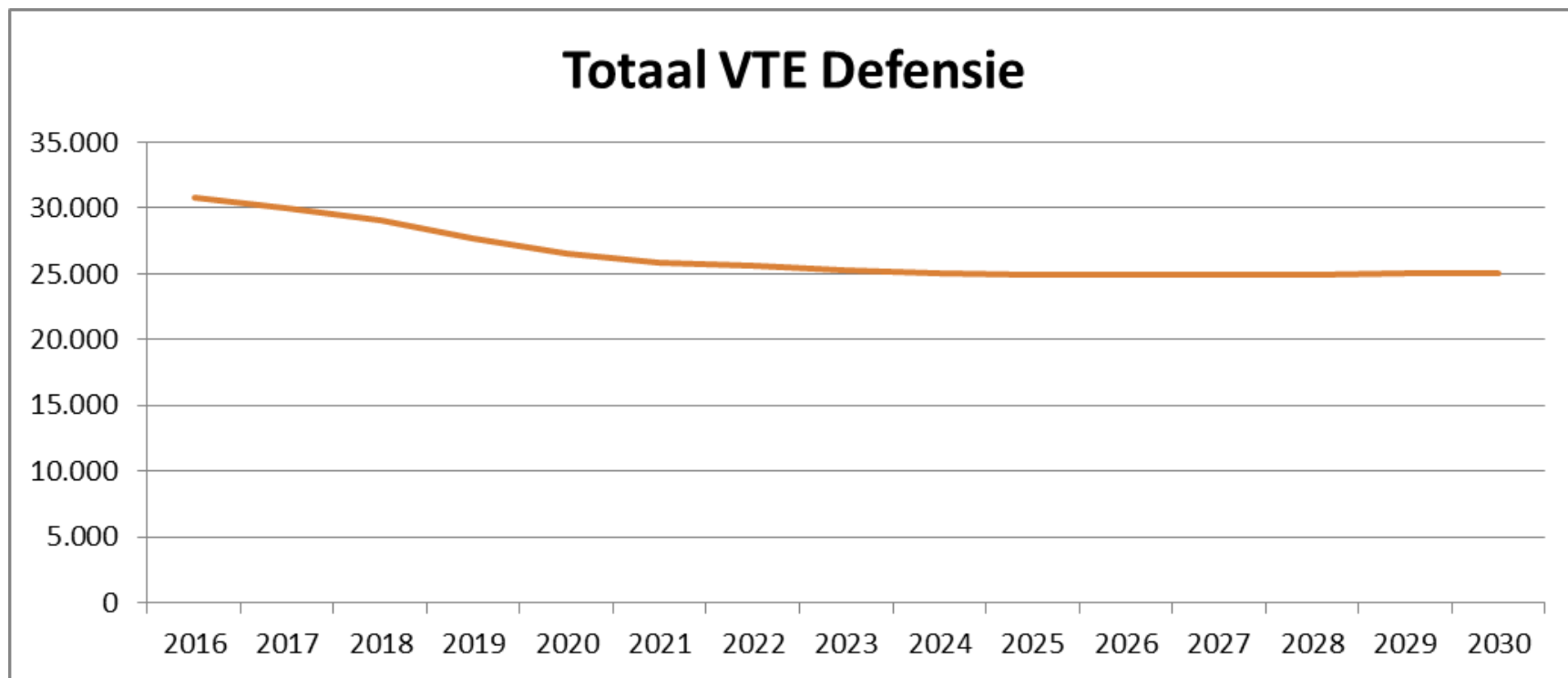
7. Een efficiënte Defensie

- principes rond de rationalisatie van de **infrastructuur**
 - regionale evenwichten voor de geografische spreiding:
 - kwartieren
 - personeel
 - capaciteiten (kwantitatief, techniciteit)
 - volgend **implementatiedossier**
- **strategie** voor het bijkomend ondersteunen van onze **veiligheidsbelangen** via onze nationale **onderzoeksinstituten** en onze **industrie**
 - band tussen Defensie, nationale industrie en nationale onderzoeksinstituten vanuit veiligheidsperspectief maar met **maatschappelijke terugverdieneffecten**
 - ***Defence, Industry and Research Strategy*** (DIRS)
 - **R&T-beleid Defensie** op basis van **R&T-investeringen** en met **gecentraliseerde aansturing en coördinatie**

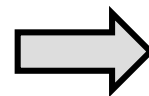
7. Een efficiënte Defensie

- rationalisatie van de **instellingen onder de voogdij van de Minister van Defensie** (NGI, KLM, CDSCA, IV-NIOOO, Historische Pool, NGFB)
 - = efficiëntiewinst van **20 miljoen** euro per jaar tegen 2030 en van **120 VTE militairen**
- een **actieplan** voor een **duurzame Defensie**

8. Een jonge Defensie met een flexibel personeelsbeleid



Reeds 25.000 VTE in 2023



Structuren
volgen ook de
VTE

8. Een jonge Defensie met een flexibel personeelsbeleid

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Rekrutering militairen	900	1160	1284	1409	1750	2100	2100	2100	2100	2100	2100	2100	2100	2100	2100
Rekrutering burgers	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
Totaal personeel	30786	29990	29251	28055	26936	26149	25702	25339	25086	24964	24958	25023	25118	25078	25007

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Rekrutering militairen	900	1160	1284	1409	1750	2100

- **opbouw naar 2100 rekruteringen voor militairen**
- **behoud maximaal rekruteringsniveau** (markt, *competence development*) **van 2100** om het **objectief** inzake **verjonging** te realiseren
- **versterking rekrutering op korte termijn** (en voor de duur van de strategische visie) om de **tekorten aan vrijwilligers in de gevechtseenheden** terug te dringen en meer **gespecialiseerde onderofficieren technici** te werven

8. Een jonge Defensie met een flexibel personeelsbeleid

- **een jongere Defensie:** van een gemiddelde leeftijd van 40,6 jaar vandaag naar 34 jaar in 2030
 - cf. **maximale rekrutering** (2100 VTE)
 - **veralgemenen** werving volgens **BDL-statuut**
 - **bijkomende BDL-periode** (studie)
 - **opzetten uitstroomkanalen** (directie Bewaking en Bescherming, overheidsdiensten in de veiligheidssector, burgersector (veiligheid))
- **een blijvende rol voor burgers** binnen Defensie
 - 1000 VTE, **jaarlijkse werving van 50 VTE**
 - gespecialiseerde expertise en controle *sourcing*
 - creëren juridisch kader inzet operaties
 - toename hooggeschoolden en sterke afname niveau D
- **maximaal inzetten op de interne werving**

8. Een jonge Defensie met een flexibel personeelsbeleid

- **de noodzaak van het verder terugdringen van de attritie**
 - om **25.000 VTE** te behalen
 - **bijkomende (vernieuwende) initiatieven:**
 - beter gebruik **sociale media**
 - **proactievare** benadering
 - **meer flexibele verloning** voor knelpuntberoepen
 - selectie gebaseerd op **competenties verworven in de praktijk**
 - kennismakingsdagen
 - **progressiviteit** basisvorming verbeteren
 - investeren in de **vorming van instructeurs**
- **evaluatie van de vorming en het statuut in 2016**
 - **flexibilisering personeelsbeleid MAAR eerst mogelijkheden huidig statuut optimaal gebruiken**
 - pistes: **flexibilisering wervingsleeftijd**, optimalisatie BDL, aanpassing **evaluatiesysteem** in het kader van competentie management, bijkomende **overgangsmogelijkheden militaire en burgerstatuten**

8. Een jonge Defensie met een flexibel personeelsbeleid

- **een moderne Reserve**
 - **versterken specialistische Reserve**
 - kwantitatief: medisch-technisch personeel, logistieke profielen
 - kwalitatief: cyber, *Influence*, militaire constructie
 - **herwaarderen niet-specialistische Reserve** = reservecompagnieën
 - **relatie Defensie-werkgevers verbeteren** (informatie, compensatiemaatregelen)
 - **betrekken vertegenwoordigers reservistenverenigingen**
- **pensioenen**
 - **na advies nationaal pensioencomité in 2016 over de zware beroepen zal Defensie de aanpassing van de pensioenleeftijd inzetten**
 - **op lange termijn: minder pensioneringen binnen Defensie**
 - **op korte en middellange termijn: werkbaar werk**
 - **studie over loopbaanverlenging op vrijwillige basis**
- **de essentiële rol van de sociale partners**

9. Next steps

- door de gedetailleerde uitwerking van de strategische visie is **geen stuurplan** meer nodig
- wel **afzonderlijke implementatiedossiers**:
 - **eerste belangrijk implementatieplan op korte termijn = geografische inplanting kwartieren**
 - **studies strategische visie**: Defensiestaf (inclusief componenten), reservecompagnieën, witte vloot, SAR-helikopters, A109-helikopters als paraatstellingscapaciteit, paraatstelling amfibische compagnie, deelname JSS, autonomie medische ondersteuning, vormingsbeleid, BDL, Reserve,...
 - **audit en werkgroep Militair Hospitaal**
 - binnen 4 maanden: **wetsontwerp militaire programmawet** = investeringsprogramma's hoofdmaterieel strategische visie
 - verder **uitwerken en implementeren capacitaire heroriëntaties** (rangers/SOF, fregathelikopters, A400M AAR, cyber)
 - ...

9. Next steps

- wel **afzonderlijke implementatiedossiers**:
 - ...
 - **uitwerken en implementeren** van **onderliggend beleid**: investeringsplan **infra**; plan **duurzame Defensie**; **sourcing**sbeleid; uitwerken **DIRS** en **R&T-beleid**
 - **afstemmen defensieplanning** met **strategische partnerlanden**, zowel voor het **materieel** als **andere ontwikkelingslijnen** (vorming, logistieke ondersteuning en maintenance, training, doctrine, infrastructuur, organisatie)
- **opvolging implementatie**:
 - via **politieke werkgroep beleidscoördinatie**
 - via **coördinatiestructuur** met de **Defensiestaf**
 - via **politiek overeengekomen boordtabel**:
 - per project
 - politieke sturing cf. strategische visie
 - te nemen politieke beslissingen
 - timing

10. Questions & Answers

“Vision without action is just a dream,
action without vision just passes the time,
vision with action can change the world.”

(Nelson Mandela)